

## "Məşvərət" bülleteni №10-11 (fevral-mart, 1997)

"Azərbaycanda özəl biznesin və bazar iqtisadiyyatının inkişafına yardım" layihəsi  
Beynəlxalq Özəl Sahibkarlıq Mərkəzinin (Center for International Private Enterprise - CIPE, ABŞ) vəsaiti  
hesabına çap olunur  
Bülletenin redaktoru: Nəcəf Nəcəfov, Redaktor müavini: Ədalət Tahirzadə, Məsul katib: Firudin Musayev,  
Abil Bayramov, Bilgisayar tərtibatçısı: Etibar Axundov

### Mündəricat

1. SABİT BAĞIROV. KORRUPSİYA: AĞACI İÇİNDƏN YEYƏN QURD
2. ARİF ƏLİYEV. İNFORMASIYA AZADLIĞININ HÜQUQİ TƏMİNATI
3. ƏDALƏT TAHİRZADƏ. QANUNLARIMIZIN DİLİ HAQQINDA BİR NEÇƏ SÖZ
4. HİKMƏT HACİZADƏ. YERLİ ÖZÜNÜDARƏNİN AMERİKA TƏCRÜBƏSİ
5. NİYAZİ MEHDİ. ÇƏTİN VƏZİYYƏTLƏR. ŞƏRQ VƏ QƏRB DÜNYASINDA YANAŞMA FƏRQLƏRİ. MƏDƏNİYYƏT ÇƏTİNLİKLƏR "MÜƏLLİF" İ KİMİ
6. LALƏ CƏFƏRLİ. PLÜRALİZM NƏDİR? TOLERANTLIQ NƏDİR?
7. NƏCƏF ADİLOĞLU. PİŞ SÖZDƏN DƏRMAN...

### KORRUPSİYA: AĞACI İÇİNDƏN YEYƏN QURD

SABİT BAĞIROV

Korruption dünya problemidir. Azərbaycan üçün də bu problemin həlli olduqca önemlidir. Bunu nəzərə alaraq bülletenimizin keçən buraxılışından başlayaraq adı çəkilən problemlə əlaqədar məqalələr dərc etməyə başlamışdır. İlk material Dünya Bankının "Dünyanın inkişafı barədə illik hesabat"ində (1997-ci il üzrə) korruption problemi haqqında qeydlərə həsr olunmuşdu. Bülletenimizin bu buraxılışında söhbətin davamı verilir.

#### 2. RÜŞVƏTXORLUQLA BEYNƏLXALQ SƏVİYƏ YƏDƏ MÜBARİZƏ

İnkişaf etmiş ölkələrin, demək olar ki, əksəriyyətində mövcud qanunlar ölkədaxili korruptionı güclü məhdudlaşdırır. Lakin vətəndaşları və şirkətləri tərəfindən ölkənin xaricində rüşvət verməyi qadağan edən ölkə, demək olar ki, yalnız ABŞ-dır. Hələ 1977-ci ildə ABŞ Konqresi kommersiya rüşvəti, yəni rüşvət verməklə kommersiya və ticarət müqavilələri imzalanmasını cinayət elan etmişdir. ABŞ-in qanundan xaric elan etdiyi rüşvətxorluq, ABŞ dövlət katibinin iqtisadiyyat və biznes üzrə yardımçısı Alan Larsonun qeyd etdiyinə görə, "bir qayda olaraq, dövlət məmurları böyük sazişlərin təsdiqi barədə qərar qəbul etdikləri zaman yaranır". Keçən ilin 16 aprelində Vaşinqtondakı ABŞ Məlumat Agentliyinin mətbuat mərkəzində çıxış edən A.Larson daha qeyd etmişdir ki, rüşvətxorluq üçqatlı mənfi effektə malikdir. Birinci, "demokratik məsuliyyəti dağıdır", xüsusilə də demokratik inkişaf yoluna yeni qədəm qoymuş ölkələrdə. İkinci, iqqisadi inkişafa mane olur. Üçüncü, korruption şəraiti, rüşvət vermək istəməyən və ya qanundan çəkinən şirkətləri başqalarına nisbət qeyri-bərabər vəziyyətə salır (məsələn, bu, ABŞ şirkətlərinə aiddir). ABŞ Dövlət Departamentinin İnvestisiyalar idarəsinin direktor müavini Tomas Uaytin dediyinə görə, 1995-ci ildə bir ABŞ şirkəti xaricdə rüşvət verdiyinə görə 21,8 mln. dollar məbləğində cərimə edilmişdir.

Bələliklə, ABŞ-in adı çəkilən qanununa uyğun qanunu başqa ölkələrin qəbul etməməsi Amerika şirkətlərinin biznes imkanlarını azaldır, çünkü həmin ölkələrin şirkətləri xarici dövlətlərin məmurlarına rüşvət verməklə sifarişlər ala və müxtəlif müqavilələr bağlamağa daha şanslı olurlar.

ABŞ Ticarət Nazirliyinin məlumatına görə, 1994-cü ilin ortalarından 1997-ci ilin sonuna qədər ümumi məbləği 64 milyard dollar olan 139 beynəlxalq kommersiya müqaviləsi rüşvət verməklə bağlanılıb. Bunlardan 36-sı digər ölkə şirkətlərinin ABŞ şirkətləri üzərində məhz rüşvət verməklə qələbə çalması nəticəsində imzalanıb. ABŞ şirkətləri nəticədə 11 milyard məbləğində olan müqavilələri əldən buraxıb. Araşdırmaclar göstərir ki, həmin dövrdə bağlanan beynəlxalq kommersiya müqavilələrinin 80 %-i rüşvət verməklə bağlanılıb.

Rüşvətlərin məbləği də artmaqdadır. Peter Aykenin dediyinə görə, qabaqlar böyük saziş əldə etmək üçün rüşvətin məbləği sazişin dəyərinin 2-5 %-ini təşkil edirdi. Son illərdə isə rüşvət 10, 15, hətta 20 %-ə qədər yüksəlib.

Bir çox dövlətlər öz şirkətlərinin xaricdə rüşvət verməsini nəinki qadağan etmir, hətta onu vergidən də azad edir. Öz ölkələrində verilən rüşvəti isə onlar böyük cinayət hesab edirlər. Rüşvətə münasibətdə bu cür ikili standart bu gün ABŞ-dan başqa bütün digər inkişaf etmiş ölkələrə xasdır.

A.Larson həmin çıxışında qeyd etmişdir ki, rüşvət məqsədli şirkət xərclərinin vergidən azad edilməsi "dövlətin korruptionı maliyyələşdirməsi deməkdir və dövlət digər dövlətin qanunlarının pozulmasına iştirak etmiş olur". Vəziyyəti dəyişmək üçün ABŞ-in son üç hökuməti gərgin mübarizə aparıb. ABŞ-nın xahişi ilə Avropanın və Asyanın 29 ölkəsini birləşdirən İqtisadi Əməkdaşlıq və Inkişaf Təşkilatı (İTİT) ilk dəfə korruption məsələlərinə 1989-cu ildə baxmışdır. 1994-cü ildə İTİT beynəlxalq biznesdə korruption ilə mübarizənin ümumi tövsiyələrini qəbul etmişdir. Bir sıra istiqamətlər üzrə dövlətlərə tövsiyə edilirdi ki:

- 1) mülki, ticari və inzibati qanunvericilik üzrə rüşvətxorluq cinayət sayısını;
- 2) beynəlxalq kommersiya müqavilələri üzrə vergi güzəştəri ləğv edilsin;

- 3) bank fəaliyyəti haqqında qanunlar elə dəyişdirilsin ki, onlar rüşvət mənbəyindən rüşvətxorluğa qarşı mübarizə alətinə çevrilsin;
- 4) auditor fəaliyyətinə və hesabat sisteminə aid standartlar elə şəklə gətirilsin ki, beynəlxalq nəzarət mümkün olsun;
- 5) dövlət sifarişlərinin verilməsi sistemi elə hala gətirilsin ki, dövlət məmurlarının rüşvət almaq imkanları məhdudlaşın.

1996-ci ilin ayında İÖİT-in bütün üzvləri rüşvətlərə olan vergi közəştlərinin ləğv edilməsi və beynəlxalq səviyyədə rüşvətxorluğun cinayət elan edilməsi barədə qərar qəbul etdi. Bundan bir qədər sonra həmin qərarı təkrarən "böyük yeddilər"-ə daxil olan ölkə rəhbərləri təsdiqlədi.

Nəhayət, 1997-ci ilin sonunda İÖİT üzvləri rüşvətə qarşı beynəxalt müqavilə imzalanması barədə razılığa gəliblər. Bu təşkilata daxil olan hər ölkə bu ilin sonuna qədər müvafiq daxili qanunlar qəbul etməlidir. Müqavilənin özü isə İqtisadi Əməkdaşlıq və İnkişaf Təşkilatının 1998-ci il dekabrın ortalarında Parisdə keçiriləcək toplantısında imzalanmalıdır. İÖİT-nin 1997-ci ilin sonunda keçirilən yığıncağında danışıqlar çox qızgrün olub. Mübahisələrə səbəb olan məsələlərdən biri də bu iddi ki, *rüşvəq verilən məsul şəxs* deyəndə kimlər nəzərdə tutulur? Parlament üzvləri, siyasi partiyaların rəhbərləri bu siyahıya salınmalıdır mı? ABŞ tərəfi təkəd edirdi ki, onların hamısı siyahıya salınmalıdır. Təşkilata üzv olan Avropa ölkələri isə bu təklifin əleyhinə idi. Lakin mübahisələrin sonunda belə qərar qəbul edildi ki, birpartiyalı idarə sistemləri olan ölkələrdə parlament deputatları və həmin partiyaların rəsmi şəxsləri rüşvət verilməsi qadağan olunan məsul şəxslərin siyahısına salınsın.

Korrupsiya ilə mübarizədə İÖİT ilə Amerika Dövlətləri Təşkilatı geniş əməkdaşlıq edir. Hələ 1994-cü ilin dekabrında keçirilən iki Amerika qitəsi dövlətlərinin liderləri Yer kürəsinin bu hissəsində korrupsiyanı böyük problem elan etdilər. Qısa müddətdə müvafiq konvensiya tərtib edildi. Bu konvensiyani keçən ilin ortalarına 26 dövlət imzalamış və bunlardan bir qismi onu ratifikasiya etmişdir.

Qeyd etmək lazımdır ki, korrupsiyaya qarşı beynəlxalq səviyyədə mübarizəyə başlılıq edən ABŞ hökuməti tək deyil. Burada ilk nəvbədə müstəqil qeyri-kommersiya təşkilatı olan *Transparency International (TI)*-nin adı çəkilməlidir. Bu beynəlxalq təşkilat 1993-cü ildə yaradılıb. Öncə işçi qrup yaranıb və Almaniyada (Frankfurt), Uqandada (Kampala), İngiltərədə (London) və ABŞ-da (Vaşinqton) görüşlər və müzakirələr keçirildikdən sonra rəsmi olaraq təşkilat Berlində təsis edilib. Hazırda 77 dünyanın 60-dan çox ölkəsində öz milli bölmələri vasitəsi ilə beynəlxalq kommersiya razılaşmalarında korrupsiyaya qarşı fəal mübarizə aparır.

Təşkilatın baş ofisi Berlində yerləşir. Onun Məşvərət Şurasına Nobel mükafatı laureati Oskar Arias Sançes, Afrikanın Qlobal koalisiyasının baş katibi Əhmədu Üld-Əbdullah, ABŞ federal məhkəməsinin üzvü Con Nunen, Almanıyanın keçmiş prezidenti Rixard fon Vayzekker və Nepalın keçmiş maliyyə naziri Rac Pandey kimi tanınmış şəxslər daxildir. Təşkilata hazırda Piter Aygen başlılıq edir. Onun fikrincə, "cəmiyyətdə korrupsiya ilə mübarizə üçün müvafiq strategiya və tədbirlər hazırlayıb həyata keçirən geniş koalisiya mövcud olmalıdır. Yalnız dövlətin və özəl bəlmənin bu problemin öhdəsindən gəlməsi müşkül məsələdir. Başqa əsas prinsip ondan ibarətdir ki, hər cəmiyyət özünə məxsus "təmizlik, rüşvətsizlik sistemini" yaradır. Problemin həlli kənardan yox, cəmiyyətin öz daxilində həll edilməlidir.

Korrupsiya bəlkə də insanlararası və siyasi münasibətlərin hər hansı başqa formasından fərqli olaraq yerli situasiyaya, mədəniyyətə və ənənələrə daha çox bağlıdır. Məhz bu səbəbdən bizim hərəkat dönyanın 60-dan çox yerli, milli bölmələrinin səylərinə əsaslanır. Məhz onlar ölkədaxili problemi araşdırır və ölkədaxili proqramlar tərtib edir. Məhz onlar bilir ki, ölkədaxili vəziyyəti necə dəyişdirmək olar və biz də onları dəstəkləyirik". "Korrupsiya ilə mübarizə asan olmur. Çünkü cəmiyyət korrupsiyalasmış məhkəmə və prokurorluq sistemi ilə üzləşə bilər. Korrupsiyalasmış polis sistemi, auditorlar və siyasi liderlər də olur ki, məhkəmə sistemini öz məqsədləri üçün istifadə edir".

TI-nin milli bölmələri müxtəlifdir. Burada çox xırda, cəmi bir neçə nəfəri birləşdirən və çox iri bölmələr də var.

Məsələn, 77-nin Argentina bölməsinin 2000-dən artıq üzvü var və bunlardan yalnız 900-ü biznesmendir. Bölmə üzvləri çox fəaldır. Məsələn, konülli olaraq tələbələr küçələrdə sorğular keçirir, dövlət binalarından çıxan votəndaşlardan öyrənirlər ki, onlardan rüşvət istədilərmi, rüşvət verildimi, məmurlar onlarla necə davranıblar və s.

TI-nin "Materiallar toplusu" bütün milli bölmələrin ideyalarını və təcrübəsini əhatə edir. Bu materiallardan aydın görünür ki, korrupsiyaya qarşı mübarizə real sistem omlıdır. "Bu mübarizə ayrı-ayrı iri rüşvətxor baliqları tutub onları ictimaiyyətin gözü qabağında qızartmaqdai ibarat olmamalıdır. Çünkü bir neçə ay keçidkən sonra bu proses yaddan çıxır və həmin tədbirin mahiyyəti itir".

Gördüyüümüz kimi, çox şey özümüzdən asılıdır. Azərbaycan cəmiyyəti də korrupsiya kimi "ikinci Qarabaq" problemini yalnız milli qüvvələrin geniş koalisiyasını yaratmaqla həll edə bilər. Bu barədə səhəbət bülletenimizin nəvbəti buraxılışında gedəcək.

#### ƏDƏBİYYAT:

1. Korrupsiya investisiyalar və iqtisadi inkişaf üçün ən güclü sədd olaraq qalır (*Transparency International* təşkilatının sədri Piter Aygenlə müsahibə). ABŞ Məlumat Xidməti. ABŞ səfirliliyi, Bakı, 02.05.1997.
2. Combatting corruption around the world. Peter Eigen. Journal of Democracy, January 1996.
3. Larson rüşvətə aid vergi közəştlərinə qarşı çıxış edir. ABŞ Məlumat Xidməti. ABŞ səfirliliyi, Bakı, 19.04.1997.
4. Gəlin rüşvətxorluğun cinayət hesab edilməsi barədə aydın saziş tərtib edək. ABŞ ticarət naziri Uilyam Deylinin şəhhi. ABŞ Məlumat Xidməti. ABŞ səfirliliyi, Bakı, 19.11.1997.

## İNFORMASIYA AZADLIĞININ HÜQUQİ TƏMİNATI

ARİF ƏLİYEV

*Ötən sayımızdan bülletenimiz azad dünya ölkələrində informasiya azadlığının hüquqi təminatı haqqında yazılar nəşr etməyə başlayıb. Birinci mövzu dövlət sirri və informasiyaya daxilolma hüququ haqqında idi. Bu sayımızda parlament yığıncaqlarına daxilolma və parlament sənədlərinin nəşri haqqında danışacaqıq. Gələn buraxılışımızda isə məhkəmə sənədlərinin nəşri barədə söz açacaqıq.*

## 2. PARLAMENT YIĞINCAQLARINA

### DAXİLOLMA VƏ PARLAMENT SƏNƏDLƏRİNİN NƏŞRİ

1991-ci ildə Amerika parlamenti iki reportyoru məcbur etməyə cəhd göstərdi ki, onlar ABŞ Ali Məhkəməsinin üzvlüyünə namizəd Klarens Tomasin Annita Cilli seksual təqibə uğratması haqqında həmin qadının senatın Məhkəmə komitəsinin qapalı iclasındakı etirafını haradan öyrəndiklərini bildirsinlər. Ancaq, axırdan-axıra, mətbuatın ağzını bağlamaqdan qorxan senat jurnalistlərin öz məlumat qaynaqlarını açmasına tökid etmədi. Bütün demokratik ölkələrdə parlament iclasları əsasən açıq keçirilir. İstisnalar yalnız müzakirə edilən məlumatın məxfi odduğu müəyyən hallarda mümkündür. İspaniya konstitusiyasına görə, məsələn, konqresin, yaxud senatın ümumi yığıncağını qapalı elan etmək üçün hər palata deputatlarının səs çıxluğu ilə qəbul etdikləri qərarı lazımdır. Kanadada isə sadəcə olaraq parlamentin bütün ümumi iclasları televiziya ilə ötürülür, parlament dirləmələrinin protokolları isə müntəzəm şəkildə xüsusi nəşrlərdə dərc edilir. Ümumiyyətlə, informasiya texnologiyasının inkişafı ümumi iclasların sənədlərini əldə etməyi problem olmaqdan çıxarıb. ABŞ-da jurnalist hətta öz iş yerində uzaqlaşmayaraq bilgisayarın yardımı ilə ona gərək olan bütün materialları (onu maraqlandıran konqresmenin, yaxud senatorun çıxışının stenoqramı da daxil olmaqla) ala bilər.

Parlament komissiyalarının materiallarına daxilolma isə qəlizdir.

Bir sıra ölkələrdə jurnalistlər bütün komissiya və komitələrin iclaslarında sakitcə iştirak edə bilər. Bundan ötrü onlara heç bir xüsusi icazə lazım deyil, çünki jurnalistlərin bu hüququ konstitusiyada təsbit olunub. Almanyanın Anayasasının 42-ci maddəsində deyilir: "Federal parlamentin və onun komitələrinin iclasları haqqında doğru və düzgün reportajlar parlamentin spikeri tərəfindən də, mətbuat tərəfindən də heç bir öhdəliyə aparmır". Bu araşdırımlar üzrə komitələrə münasibətdə xüsusi önəmlidir, çünki ictimaiyyətin onların fəaliyyəti haqqında tam məlumat almağa xüsusi marağı var. Məsələn, Avstriyada KİV işçiləri araştırma üzrə parlament komitəsinin iclaslarında iştirak edə bilərlər, halbuki başqa komitələrin iclasları mətbuatın üzünə bağlıdır. Bu ölkədə eyni zamanda heç kim qapalı iclaslar haqqında informasiya almış jurnalistə onu dərc etməkdə əngəl ola bilməz.

Ancaq parlament komitələrinin iclasları qapalı keçirilən ölkələr də var; orada ictimaiyyət də, mətbuat da komitələrin iclaslarına buraxılmır və onların sənədlərinə daxil ola bilməzlər (Avstriya, Hollandiya, İspaniya, İsveçrə). Buna baxmayaraq, hər hansı ali məqsəddən doğan səbəb üzündən məxfi sayılmayıbsa parlament komitələrinin sənədlərini mətbuatda işıqlandırmaq üstündə heç yerdə cəza nəzərdə tutulmayıb.

Əlamətdər haldır ki, ölkələrin çoxunda həm parlament iclaslarındakı bəyanatlar, həm də belə bəyanatlar haqqında mətbuatın xəbərləri mütləq "toxunulmazlıq" malikdir - onlar deputatlara və jurnalistlərə qarşı cinayət işi qaldırımağın səbəb ola bilməz, yaxud məhkəmə iddiası üçün əsas sayıla bilməz. Məsələn, Böyük Britaniyada parlament üzvü açıq iclasın gedişində məxfi məlumatı bilərkən açıqlamağa görə məsuliyyətə cəlb edilə bilməz, mətbuat isə onun sözlərini çatdırmaq üstündə məsuliyyət daşıdır. Hüquqlar haqqında billdə (1688) elan edilir ki, "parlamentin işinin gedişində söz və mübahisələr azadlığı pozula və məhkəmələrdə şübhə altına qoyula bilməz".

Bununla yanaşı, bütün bu deyilənlər ali qanunverici orqana "əl qaldırımağ" cəsarət göstərmiş jurnalistlərin tam cəzasız qalacağını göstərmir. Qanunlar parlamentin nüfuzunu qoruyur. Ümumi hüquq ölkələrində (Böyük Britaniya, ABŞ, Kanada və Avstraliyada) jurnalist parlamentə hərmətsizlikdə ittiham oluna və cərimə, yaxud həbsə alınma şəklində cəzaya məhkum edilə bilər, bu şərtlə ki, o, parlamentin işinə əngəl törətsin, məsələn, onun yazısında palatalardan hansınıninsa ünvanına "bədxahlıq, yaxud istehza" olduğu təsdiqlənsin. Ancaq bunu da hökmən göstərmək gərkdir ki, təcrübədə buna hüquqpozma kimi baxılmasına çıxdan son qoyulub və hətta Böyük Britaniyada 1880-ci ildən ta bugündək bu hərəkət üstündə bircə jurnalist belə cəzalandırılmayıb.

## QANUNLARIMIZIN DİLİ HAQQINDA BİR NEÇƏ SÖZ

### ƏDALƏT TAHİRZADƏ

Ali Diplomiya Kollecinin dosenti, filologiya elmləri namizədi

Azərbaycan öz istiqlalını əldə etdikdən sonra suveren dövlət üçün səciyyəvi olan müstəqil xarici siyaset, beynəlxalq iqqisadi əlaqələr, gömrük, vergi, hərbi quruculuq... sahələri üzrə dövlət institutlarını yaratdıqca onların fəaliyyət göstərməsi üçün uyğun qanunların ortada olmasına da kəskin ehtiyac duyulur. Hər bir yenilikdən isə yeni-yeni problemlər törəyir. Bu yazıda Azərbaycan Respublikasının yeni qanunlarına yalnız bir aspektən - dil baxımından göz yetirilir.

Qanunlarımızın dili ilə tanış olmaq üçün *Azərbaycan Respublikasının Qanunlar Külliyatına* (ilk 3 cildi) baxdım. Elə bu başdan rəyimi birmənalı şəkildə bildirirəm ki, həmin qanunların yaradılmasında əməyi olan yüzlərcə ziyalının peşəkarlığı və öz işinə məsuliyyətlə yanaşması yüksək qiymətə layiqdir. Mənçə, qanunlarımızın dilinin indiki şəraitdə bu səviyyədə işlənilməsinin özü nailiyyət sayılmalıdır və bu yönə görə gəlmiş işi gözdən salmaq ədalətsizlik olardı.

Ancaq məqsədim onları tərifləmək yox, dilindəki başlıca qusurları göstərmək olduğuna görə Milli Məclisdəki həmkarlarına üz tutaraq bir dilçi kimi faydalı saydığını bəzi iradlarını bildirmək istərdim.

Azərbaycan Respublikası qanunlarının dilində gözə çarpan bütün qüsurların həllədici səbəbkər onların rus dilindən tərcümə edilməsidir. İstənilən tərcümə isə ideallıqdan uzaqdır və hətta tərcüməçinin yüksək peşəkarlığı da çevirmənin qüsursuzluğuna zəmanət vermir. Rus dilindən tərcümə nəticəsində ortaya çıxan qüsurlara ayrı-ayrı faktlar toppusu kimi deyil, sistemləşdirilmiş halda göz yetirək.

Məqalənin hazırlanmasından öncə yüzlərcə misal toplamışdım, ancaq yazının həcmi imkan vermədiyinə görə hər qeydə aid yalnız bir nümunə saxlamağa məcbur oldum. Deməli, burada verilən hər misala aid qanunlarda onlarca nümunə tapmaq mümkündür.

Hər şeydən öncə, cümlənin sintaktik quruluşunda tər cümlədən irəli gələn nöqsanlarla rastlaşıraq, çünkü rus və Azərbaycan dilləri sintaktik baxımdan kəskin fərqlənir. Xüsusən çox böyük cümlələri orijinalda olduğu həcmədə saxlamağa çalışmaq əksər hallarda anlaşılmazlıqa və məna dolasıqlığına götərib çıxarıır. Məsələn, "Siyasi repressiya qurbanlarına bərəat verilməsi haqqında Azərbaycan Respublikasının qanunu"nda 1-ci maddə 15 sətirlik (!) bircə cümlədən ibarətdir. Orijinal tərcümədə də olduğu kimi saxlamağa çalışmaq cəhdli həmin maddəni tam anlaşıqsız edib: "Bu qanunun məqsədləri üçün... şəxslərin hüquq və azadlıqlardan başqa cür məhrum edilməsi və ya bunların məhdudlaşdırılması siyasi repressiya hesab olunur" (48-ci səh.)\*- Belə cümlələri bir neçə müstəqil cümləyə bölmək məqsədə uyğundur.

\* Məqalədə istifadə olunmuş bütün misallar "Azərbaycan Respublikasının Qanunlar Külliyyatı"nın Ş kitabından (Bakı, "Qanun" nəşriyyatı, 1997) götürülüb.

Cümlənin məzmununu da orijinalda olduğu kimi saxlasaq bir çox hallarda uğursuzluqla nəticələnir. Məsələn, "bərəat məsələsinə dair (müsbat və ya mənfi həlli barədə)rəy verir" (49-cu səh.) cümləsini "bərəat məsələsinin müsbət və ya mənfi həlli barədə rəy verir" şəklində işlədilməsi fikri anlaşıqlı, əslubu isə cilalı edir. Yaxud "Azərbaycan Respublikası gömrük orqanının vəzifəli şəxsinə etiraz etmək hüququnun izah edilməsi barədə protokolda qeyd edilir" (620-ci səh.) cümləsində əslub ağırlığı yaranan üç "etmək" köməkçi felinin bir araya düşməsi tərcüməçinin orijinaldan qaça bilməməsinin nəticəsidir, halbuki həmin cümləni "etiraz etmək hüququnun aydınlaşdırılması barədə protokolda qeyd aparılır" şəklində yazmaq olardı.

Gözə çarpan başlıca sintaktik qüsurlardan biri də ikinci və üçüncü növ təyini söz birləşmələrinin cümlədə düzgün işlədilməməsidir. Məsələn, "dövlət səhiyyə sisteminin müəssisələrində" (810-cu səh.) söz birləşməsi "dövləq səhiyyə sistemi müəssisələrində", "dövlət müdafiə sifarşı həcmələri" (328-ci səh.) isə "dövlət müdafiə sifarişinin həcmələri kimi işlədilməli idi.

Morfoloji qüsurların əksəriyyəti əslubi korlanma şəklində ortaya çıxır.

Bəllidir ki, cümləni əslubi ağırlıqdan qurtarmaq üçün həmcins üzvlərdəki eynicinsli şəkilçilər (sonuncudan başqa) ixtisar edilir. Məsələn, "sənayenin, tikintinin, nəqliyyatın, rabitənin və xalq təsərrüfatının digər... sahələri" (361-ci səh.) "sənaye, tikinti, nəqliyyat, rabitə və xalq təsərrüfatının digər... sahələri" kimi verilməlidir.

Eyni qrammatik kateqoriyaya aid şəkilçilərin həmcins üzvlərdə təkrarlanması vacib olduqda isə çox dəqiq yekcinslik gözlənilməlidir, əks halda əslub pozuntusu yaranır. Məsələn, "həzirlanmış və tətbiq edilən standartlaşdırma" (83-cü səh.) ifadəsindəki feli sıfət şəkilçilərindən biri (-miş) keçmiş zamana, ikinçisi (-ən) indiki zamana aiddir, halbuki onların ikisi də eyni (ya keçmiş, ya da indiki) zamanda olmalı idi.

Qanunlarda üzləşdiyimiz dil qüsurlarının mühüm bölümü də leksikaya aiddir. Doğrudur, son vaxtlaradək Elmlər Akademiyasında fəaliyyət göstərən Terminologiya Komitəsi (əslində onun özü də həyatdan geri qalırdı) artıq mövcud olmadığını görə qanunvericilər çətin duruma düşüb - Azərbaycanda tamamilə yeni olan bir sıra sahələr üzrə terminləri yaratmaq məhz onların üzərinə düşür! Yeni qanunların mətni ilə tanışlıqdan bu nəticə çıxardıq ki, onlar bu işin öhdəsindən indiyədək layiqincə gəliblər. Ancaq, sözsüz ki, bu sahədə də yaxşılaşdırılmalı bir çox şəylər var.

İndiyədək mövcud olan terminlərdən bir sıra hallarda imtina edilib, özü də uğursuzluqla. QİÇS (qazanılmış immun çatışmazlığı sindromu) yerinə AIDS (78-82-ci səh.), İÇV (immun çatışmazlığı virusu) əvəzinə NIV (79-81-ci səh.) yazılışının məntiqi mənə aydın deyil.

Orijinalda işlədilmiş bir sıra Avropa mənşəli terminləri tərcümə etmək mümkün olduğu halda onlar saxlanılıb. Məsələn, "prob" (617-ci səh.), "post" (616-ci səh.), "struktur" (766-ci səh.) və b. kimi çoxlu terminləri uyğun olaraq "nümunə", "məntəqə", "qurum" kimi qarşılıqları ilə uğurla dəyişmək olardı. "Otkritka", "şəriklilik", "kompanyon" və b. terminlərin yerinə "açıpqca" (767-ci səh.), "ortaqlıq", "tərəfdəş" (754-cü səh.) sözlərinin cəsarətlə işlədilməsi təməyülü isə alqısa layıqdir. Ümumiyyətlə, termin yaradıcılığında öz dilimizin imkanlarına çəkinmədən aparıcı üstünlük verilməlidir.

Qanunlarda mürəkkəb terminlərlə bağlı müxtəliflik özünü göstərir - onlar gah bitişik, gah da ayrı yazıılır. Unutmayaq ki, onların yazılışında yeganə meyar vurgudur - bir vurgu ilə deyilənlər bitişik, iki vurgu ilə deyilənlər isə ayrı yazıılır.

Məsələn, "taxira salınmaz hallar" (772-ci səh.), "dövlət idarə etməsi" (767-ci səh.), "peşə seçmə hüququ" (823-cü səh.) ...birləşmələrinin birinci tərəfi "taxirəsalınmaz", "idarəetmə", "peşəseçmə" şəklində, "immunçatışmazlığı" (78-82-ci səh.) isə, əksinə, "immun çatışmazlığı" kimi yazılmalıdır.

Durğu işarələrinin qoyulmasında da qaydasızlıq görünməkdədir. Mübtədadan sonra bir çox hallarda artıq vergüller qoyulub. Apostrofun işlədilməsi isə tam sərbəstdir. Belə ki, qanunların əksərində apostrofa rast gəlməsək də, onların bəzisində isə saxlanılmaqdadır. Doğrudur, şəxsən mən də apostrofun əleyhinəyəm, ancaq Nazirlər Kabinetinin təsdiqlədiyi orfoqrafiya qaydaları dəyişdirilməyinçə heç kimin heç bir durğu işarəsinə belə toxunmağa, öz istəyinə görə hərəkət etməyə ixtiyarı yoxdur.

Nəhayət, əlifba məsələsi haqqında. Son vaxtlar Milli Məclisdə əksər sənədlər latin əlifbasında tərtib olunduğu halda, qanunların kiril əlifbasında nəşri təsəssüf doğurur. Burada ziddiyyətli məqam da üzə çıxır - qanun maddələri bəndlərə və yarımbəndlərə bölündükdə onlar latin əlifbası üzrə hərflərlə sıralanır. Məsələn, 730-731-ci səhifələrdə bu ardıcılılığı

izləyirik: a, b, c, ç, d, e, ø, f, g, ğ, h, x, i, i, j, k, q. Kiril əlifbasındaki qanunda bu nə qədər də mənqisiz görünür! Ona görə də qanunlarımızın latin əlifbasında nəşri vacibdir.

Hər bir qanun hüquqa sənəd olmaqdan başqa həm də öz dövrünün müümət dil abidəsidir, ona görə də onun savadlı yazılıması dilini sevənlərin tarixi borcudur.

## YERLİ ÖZÜNÜİDARƏNİN AMERİKA TƏCRÜBƏSİ

### HİKMƏT HACİZADƏ

Amerika dövlət mexanizminin səciyyəvi cəhəti idarəetmənin əhəmiyyətli dərəcədə mərkəzsizləşdirilməsidir. Yerli hakimiyyət orqanları onların səlahiyyətlərinə daxil olan sahələrdə bütünlükə müstəqildir. Səlahiyyətlərin və fəaliyyət sahələrinin bir çoxu yerli səviyyəyə ötürüllük və federativ hökumətin və ştatların hökumətlərinin heç bir müdaxiləsi olmadan həyata keçirilir.

ABŞ-da yerli idarəetmə orqanlarının (YİO) vahid sistemi yoxdur. YİO-nun təşkili ştatların öz işi dır və onları öz qanunlarına uyğun olaraq formalasdırırlar. Ştatların hökumətləri federativ hökumətin razılığı olmadan YİO-nun hüquqi statusunu, ərazi sərhədlərini, təşkilat formalarını və səlahiyyətlərini müəyyənləşdirir. Yerli idarəetmənin fəvqələdə dərəcə müxtəlif təşkilat formalarının olması və onların yerli şəraitə böyük uyarılılığı da buradan doğur.

YİO onların inzibati-təsərrüfat müstəqilliyini təmin edən möhkəm maliyyə bazası əsasında fəaliyyət göstərir. Onların öz qaynaqlarından, ştatların hökumətlərindən və federal hökumətdən aldığı maliyyə vəsaitləri vardır.

YİO-nun öz qaynaqlarından gəliri ümumi gəlirlərin 2/3 hissəsi qədərdir, 1/3 hissəni isə onlar ştatların büdcələrindən və federal büdcədən vəsait köçürmələri (başlıca olaraq müxtəlif sosial-iqtisadi proqramların və layihələrin birə gerçəkləşdirilməsi məqsədi ilə) hesabına alırlar.

Təhsilə dövlət xərclərinin 68%-i (o sıradan ibtidai və orta təhsilə xərclərin 99%-i), səhiyyəyə - 41%-i, şosse yollarının çəkilişi və saxlanması - 38%-i, ölkə polisinin saxlanması - 74%-i, yanğından mühafizəyə - 100%-i YİO-nun büdcələrindən keçməklə gerçəkləşdirilir.

ABŞ-da başlıca YİO bunlardır: qraflıqlar, bələdiyyələr, məktəb dairələri və xüsusi dairələr.

### QRAFLIQLARIN İDARƏETMƏ ORQANLARI

Qraflıqlar ştatların bölündüyü inzibati-ərazi vahidləridir. Qraflıqların sayı, ərazisinin ölçüsü və əhalisinin sayı ştatdan şata xeyli fərqlənir. Qraflıqların YİO-na bu vəzifələr həvalə edilir: seçkilərin təşkili, vergisi ödənməli əmlakın dəyərləndirilməsi, əmlak vergisinin yıgilması, ictimai asayışın bərpası, şosse yollarının çəkilişi və istismarı, sosial təminat.

Qraflıqlar əsasən öz qanunverici aktlarını çıxarmaq hüququna malik deyil, onlar öz ərazilərində ştatların qanunvericiliyini həyata keçirməyə borcludur. Qraflıqların idarəetmə orqanları əhalinin seçdiyi (səlahiyyətləri və yaradılma qaydaları) ştatların konstitusiyaları və qanunları ilə müəyyənləşdirilən şuralardır. Qraflıqlar şurasının (QS) fəaliyyətinin ən müümət istiqaməti onların təyin etdiyi vəzifəli şəxslərin işinə nəzarət etmək və seçilmiş vəzifəli şəxslərin fəaliyyətini əlaqələndirməkdir. İndi ABŞ-da qraflıqların idarəsi üzrə şuraların fəaliyyətinin təşkilinin üç əsas forması mövcuddur:

1. Qraflıqla inzibati aparata rəhbərlik edəcək ali vəzifəli şəxsin omadığı *komissiya forması*. Şuradan ayrıca olaraq qraflığın bir sıra nüfuzlu vəzifəli şəxsləri (şerif, prokuror, xəzinədar, klerk, məktəblərin superintendantı və s.) seçilir. Onların səlahiyyətləri ştatın qanunvericiliyi ilə təsbit olunur və QS-nin onların fəaliyyətinə qarşımaq hüquq yoxdur. Ancaq QS seçilən vəzifəli şəxslərə büdcə vasitəsi ilə təsir göstərmək imkanına malikdir. Bu forma ölkədəki 3042 qraflıqdan 2000-də tətbiq edilir.

2. "*Şura-inzibatçı*" forması əsasən şəhərləşmiş, ümumi əhalisi 70 mln. nəfər olan 550 qraflıqda tətbiq edilir. QS qraflığın inzibati aparatını idarə etmək üçün inzibatçı təyin edir. QS daha müümət məsələlərə dair qərarlar çıxarır, vergiləri müəyyənləşdirir və təxsisatları təsdiqləyir. İnzibatçı QS-in qərar və qətnamələrinin həyata keçirilməsini təmin edir, icraiyyə orqanlarının və qraflığın müxtəlif xidmətlərinin başçılarını təyin edir, onların fəaliyyətinə nəzarət edir, qraflıq büdcəsi layihəsinin hazırlanmasına rəhbərlik edir. Bu forma idarəedici mütəxəssisi inzibati aparatın rəhbərinə əsasən qərarlar çıxarır, qraflıq büdcəsini təsdiqləyir, onun maliyyəsinə nəzarət edir, idarəetmənin təkmilləşdirilməsinə dair təkliflər işləyib hazırlayır.

3. "*Şura-seçilmiş rəhbər*" forması 146 qraflıqda var. QS qərarlarına veto qoymaq hüququna malik olan seçilmiş rəhbər qraflıq siyasetini başlıca istiqamətlərini formalasdırır və QS-da baxılmağa təqdim edir, qraflığın büdcə layihəsini hazırlanır, qraflıqın nümayəndəsi kimi təmsil olunur, inzibati aparatin bölmə və xidmətlərinə başçılıq etməyə adamlar tutur, QS qərar və sərəncamlarının həyata keçirilməsinə nəzarət edir. Adətən seçilmiş rəhbər onun nəzarəti altında qraflığın inzibati aparatına başçılığı həyata keçirən peşəkar bir idarəçi təyin edir. QS seçilmiş rəhbərin təkliflərinə əsasən qərarlar çıxarır, qraflıq büdcəsini təsdiqləyir, onun maliyyəsinə nəzarət edir, idarəetmənin təkmilləşdirilməsinə dair təkliflər işləyib hazırlayır.

Qraflıqların büdcəsi başlıca qaynaqlar üzrə bu cür bölünür: hökumətlərəsəsi daxil olmalar - 37,5% (o sıradan ştatların hökumətlərindən gələnlər - 31,8%), vergilər - 36,7% (o sıradan əmlak vergisi - 27,3%), müxtəlif ödənişlər və daxil olmalar - 25,8%.

Qraflığın topladığı başlıca vergi əmlak vergisidir (başlıca olaraq daşınmaz əmlak - torpaq və binalar üzrə). Bu vergi əmlakın dəyərinə görə hesablanır, özü də onların dəyəri hər ştatda bir cürdür. Bu, həmin əmlakın həmin andakı tam bazar dəyərini eks etdirir. Əmlakin mal-qara, kənd təsərrüfatı maşınları, toxum və gübrə, tikinti maşınları, avadanlıq, ticarət avadanlığı, avtomobillər, təyyarələr, katerlər və b. kimi növlərinə də vergilər mövcuddur.

## BƏLƏDİYYƏLƏR

ABŞ-da əsasən şəhərləri Amerika iqtisadiyyatının müxtalif sahələrində fəaliyyət göstərən korporasiyalarla bir sıra orta xüsusiyyətlərə malik bələdiyyə korporasiyalarının hüquqi ixtiyarı verilmiş bələdiyyələr idarə edir. Ondarın əmlaka malik olmaq, onu almaq və satmaq, ayrıca şəxsləri və təşkilatları məhkəmə qaydasında təqib etmək, yaxud məhkəmədə öz hərəkətlərinə görə çavab vermək, pul vəsaitləri saxlamaq və istiqrazlar vermək, sazişlər bağlamaq və b. hüquqları vardır. Bələdiyyələrin, korporasiya hüquqları olmayan qraflıq idarəetmə orqanlarından başlıca fərqi bundadır. Şəhər onun vətəndaşlarının bir bölməünün bələdiyyə korporasiyası hüququnun verilməsi haqqında ştat hökumətindən xahiş etməsi nəticəsində bələdiyyə idarəsi ala bilər. Bu cür müraciət həmin şəhərin, yaxud qəsəbənin yerləşdiyi ərazidəki idarə orqanlarından daha yerli hakimiyyətdən daha çox xidmətlər almaq cəhdindən irəli gəlir. Bütün bələdiyyələrin 88%-nin 10 min nəfərdən az əhalisi var. 1986-cı ildə onlarda 29 mln. nəfər, yəni bələdiyyə sakinlərinin ümumi sayıının 19%-i yaşayır.

Qəsəbələrin də, iri şəhərlərin də qanunvericilik və icra vəzifələrini həyata keçirən idarəetmə orqanları var. Bütün bələdiyyələr yanğın və polis mühafizəsinə, kanalizasiyasistemlərinin işləməsinə və zibilin yığılmamasını təmin edir, səhiyyə sahəsində tədbirlər həyata keçirir. Şəhər böyük olduqca onun hakimiyyəti vətəndaşlara daha çox xidmət imkanı yaradır. Böyük şəhərin hakimiyyəti vətəndaşları muzeylərlə, parklarla, tamaşa zalları ilə, üzgüçülük hovuzları ilə və b. təmin edir.

Şəhər idarəetməsinin quruluşu ştat hakimiyyətinin xartiyası ilə müəyyənləşdirilir. Xartiyada şəhərin başlıca vəzifəli şəxsləri sadalanır, onların səlahiyyətləri, seçilmələrinin, yaxud təyin edilmələrinin qaydası, qarşılıqlı münasibətləri göstərilir. Xartiyalar şəhərlərin coğrafi sərhədlərini təsbit edir, şəhər hakimiyyətlərinin nəyi edib nəyi edə bilməməsini müəyyənləşdirir. Müxtalif ölçülü şəhərlər üçün eyni tipli xartiyalar işlənilərə hazırlanıb. Şəhərlərin həyatını yalnız xartiyalar deyil, həm də şəhərlərə bu və ya başqa tadbırı həyata keçirməyə icazə verən, yaxud qadağan edən ştatların başqa qanunları da müəyyən edir.

ABŞ-da şəhər hakimiyyətinə şəhərin idarəetməsinin təşkilində nisbətən böyük azadlıqlar verilir ki, bunu yerli muxtarıyyət adlandırırlar. Şəhərin idarəetməsinin təşkilinin ən müxtalif formaları vardır, ancaq onların içərisində bir neçə əsasını ayırmak olar:

1. "*Bələdiyyə rəisi - şura*" forması çox kiçik və çox böyük şəhərlər üçün tipikdir. Şəhərlərin 50%-i bu forma üzrə idarə olunur. Bütün şuraları əhali seçir, şəhərlərin 90%-ində əhali bələdiyyə rəislərini də seçir. Bələdiyyə rəisi və şura şəhər idarəsinin şöbə və xidmətlərinin başçılarını təyin edir və onların işini əlaqələndirirlər. Səlahiyyətlərinin həcmindən asılı olaraq bələdiyyə rəisləri "güclürlər" və "zəiflər"ə bölünür. "Zəif" bələdiyyə rəisi yalnız xırda məmurları təyin edir və nüfuzlu vəzifələrə adam qoymaqla imkanı yoxdur. "Zəif" bələdiyyə rəisinin yanında şəhər inzibati idarəsinin yüksək nümayəndələrini təyin edən "güclü" şura olur. "Zəif" bələdiyyə rəisinin şuranın qərarına veto qoymaqla hüququ yoxdur və o, 2 illiyə seçilir.

"Güclü" bələdiyyə rəisi şəhər idarəsinin yüksək nümayəndələrini təyin edir. Şəhərin idarəetmə orqanlarının fəaliyyətinə rəhbərlik onun əlində cəmlənib. "Güclü" bələdiyyə rəisinin şuranın qərarına veto qoymaqla, şəhər büdcəsini tərtib etmək və onu şuraya təqdim etmək hüququ vardır. Büdcəni tərtib etməsi ona bələdiyyə idarəsi siyasetinin başlıca istiqamətlərini təyin etmək və şurəni bu istiqamətləri təsdiqləməyə məcbur etmək imkanı yaradır.

İndi bələdiyyə rəislərinin hakimiyyətinin güclənməsi və "zəif" merlərin sayının azalması üstünlük təşkil edir.

Adətən "güclü" bələdiyyə rəisləri 4 illiyə seçilir. Böyük şəhərlərdə "güclü" bələdiyyə rəisi öz vəzifəsini yerinə yetirməkdə ona kömək edən peşəkar inzibatçı idarəçi tutu bilər. Ona şəhər idarəsinin bəzi şöbə və xidmətlərinin rəislərini təyin etmək və işdən çıxarmaq səlahiyyətləri verilir və onların fəaliyyətinə nəzarət edir.

Müxtalif ştatlarda bələdiyyə rəislərini işdən uzaqlaşdırmağın çeşidli formaları mövcuddur. Bu, şuraların qərarı, seçicilərin səsvermesi, məhkəmənin hökmü, qubernatorun əmri şəklində ola bilər. Şuraların üzvləri adətən sayca çox olmur - şəhər əhalisindən asılı olaraq 12 nəfərdən 22 nəfərədək.

2. "*Şura - inzibatçı*" forması ABŞ şəhərlərini 40%-ində (başlıca olaraq orta ölçülü şəhərlərdə) yayılıb. Şura peşəkar inzibatçı tutur və şəhər özüntündarəsinin siyasetini müəyyənləşdirir, inzibatçı isə onu həyata keçirir. Şura inzibatçımı istənilən anda tutu və işdən çıxara bilər. İnzibatçı da öz nəvbəsində bütün şöbə və xidmətlərin başçılarını tutur və işdən azad edir, onların fəaliyyətinə rəhbərlik edir.

Amerika siyasetşünaslarının fikrincə, idarəetmənin bu formasının üstünlüyü ondadır ki, şəhər idarəsinin inzibati aparatının başında peşəkar idarəçi dayanır. Halbuki bələdiyyə rəisi vəzifəsinə seçilmiş xadim isə heç də həmişə şəhər idarəsi sahəsində mütəxəssis olmur.

İnzibatçılar, bir qayda olaraq, universitetlərin xüsusi fakültələrində uyğun hazırlıq keçirlər. Onlara korporasiya rəhbərərinin maaşı ilə müqayisə olunaq yüksək maaş verirlər. Onlar şöbə və xidmətlərə başlıqlı etmək üçün peşəkarları seçirlər, sonuncuların özü də öz aparatlari üçün peşəkarları cəlb edirlər. Nəticədə şəhər özüntüdərə orqanları peşəkarlardan ibarət olur və xeyli səmərəli işləyir.

3. İdarəetmənin *komissiya forması* bir orqanda qanunverici və icraedici hakimiyyətləri birləşdirir. Bələdiyyə komissiyasının hər bir üzvü eyni zamanda şəhər idarəsinin şöbə rəhbəridir. Şəhər komissiyası 5 nəfərdən ibarətdir. Bu idarə formasının dəyeri ondadır ki, şəhər idarəsinin siyasetini müəyyənləşdirən adamların elə özləri də onu həyata keçirirlər. Çatışmazlığı isə ondadır ki, komissiya üzvlərində şəhər idarəsinin şöbə rəhbərliyi üçün zəruri olan peşəkarlığı əksər hallarda çatışır.

1986-cı ildə, məsələn, bütün bələdiyyələrin gəlirləri bu cür bölünmüştü: hökumətlərə daxil olmalar - 23,4% (o sıradan ştatların hökumətlərindən - 15,5%), vergilər - 32% (o sıradan əmlak vergisi - 15,8%), müxtalif daxil olmalar və ödənişlər - 21,5%, sigorta fondlarının gəlirləri - 5,6%. Bütün bələdiyyələrin xərcləri belə olmuşdu: polisə - 9%, təhsilə -

8,1%, kanalizasiya və tullantıların yiğilmasına - 8,1%, yolların çökilişinə və saxlanılmasına - 6,1%, səhiyyəyə - 4,6%, sosial təminata - 4,1%, parklara və istirahət yerlərinə - 3,6%, yaşayış binalarının tikintisini və şəhərin inkişafına - 3,7%.

## MƏKTƏB DAİRƏLƏRİ VƏ XÜSUSİ DAİRƏLƏR

Dairələr YİO-nun ən çoxsaylı formasıdır. Məktəb dairələri (MD) məktəblərə rəhbərlik və onların maliyyələşdirilməsi üçün yaradılır. Xüsusi dairələr (XD) isə ən müxtəlif vəzifələri (yanğından mühafizə, su təchizatı, yaşayış binalarının tikilişi, nəqliyyat və b.) yerinə yetirmək üçündür. Bu dairələr adətən başqa idarəetmə orqanlarının təklif etmədiyi xidmətlərə şərait yaratmaq üçün təşkil edilir.

Dairələr (xüsusi məktəb dairələri) tez-tez bu və ya başqa fəaliyyət sahəsini siyaset çərçivəsindən qoparmaq məqsədilə yaradılır. Məsələn, ABŞ-da məktəb sistemlərinin əksəriyyəti qraflıq və şəhərlərin idarəetmə orqanlarının yurisdiksiyasından çıxaraq ictimai məktəblərin 90%-ə qədərini əhatə edən məktəb dairələri yaratmağa nail olub, Əhalı istəmir ki, müəllimləri seçkilərdə qalib gələn partiyani dəstəklədiyinə görə işdən çıxarsınlar.

Məktəb dairələri və xüsusi dairələr ştatların qanunverici yığıncaqlarının qərarına əsasən yaradılır. Onların maliyyə muxtarlığı var, vergi müəyyənləşdirmək xidmətlərinə görə mükafat almaq, istiqrazlar buraxmaq hüquqları var. MD və XD həmin ərazidəki başqa idarəetmə orqanları ilə əlaqələri olmadan, müstəqil fəaliyyət göstərirler, Bütün YİO-nun xərclərinin 30%-i MD-nə, o sıradan 80%-i təhsilə gedir. XD-ə isə YİO-nun bütün xərclərinin 11 %-i düşür.

Beləliklə, ABŞ-da yerli özünüidarə orqanlarının aşağıdakı üç başlıca səciyyəvi cəhətinə görə xeyli səmərəli işləyən mürəkkəb sistemi mövcuddur:

1. Qanunvericilik qaydasında bütün yerli özünüidarə orqanlarının səlahiyyətləri dəqiq müəyyənləşdirilib.
2. Öz səlahiyyətləri çərçivəsində yerli idarəetmə orqanları bütünlükə müstəqildir.
3. Yerli özünüidarə orqanları onların inzibati-təsərrüfat müstəqilliyini təmin edən möhkəm maliyyə bazasında fəaliyyət göstərir.

Yerli özünüidarənin Amerika təcrübəsi bizim ölkəmizdə də yeni idarəetmə mexanizmlərinin yaradılması və yerli orqanların gerçek hakimiyyətə yiyələnməsi zamanı nəzərə alma bilər.

## ÇƏTİN VƏZİYYƏTLƏR. ŞƏRQ VƏ QƏRB DÜNYASINDA YANAŞMA FƏRQLƏRİ. MƏDƏNİYYƏT ÇƏTİNLİKLƏR "MÜƏLLİF" İ KİMİ

NİYAZİ MEHDI

Mədəniyyət çətin vəziyyətlər "ixtira edən", tərədən maşın" kimi baxmaq olar. Mədəniyyəti eləcə də bu vəziyyətləri ortaya atandan sonra onların əhdəsindən gəlmək üçün vasitələr, alətlər hazırlayıb təqdim edən "maşın" saymaq olar. Mədəniyyətlər nəyi çətin, mürəkkəb vəziyyət hesab etmələrinə, düzəltmələrinə görə bir-birindən fərqlənir.

Mədəniyyətlər eləcə də çətinliklərin əhdəsindən gəlmək üçün hansı vasitələri öz daşıyıcılarına təklif etmələrinə görə bir-birindən fərqlənir.

Fərqlər Şərq və Qərb kültürlerini tutuşduranda daha sərt biçimlərdə açılır. Məsələn, "vəziyyətə sahib olmaq" tipik Qərb düsturudur. Yaranmış çətin vəziyyəti sərt, dirənişli gedişlərlə aradan götürmək bu mədəniyyətdə bacarıq əlaməti sayılır. Şərqi çətin vəziyyətə yanaşmasının fərqli özəlliyini Malayziyanın baş naziri Maxatir Məhəmməd Şərq və Qərb siyasi mədəniyyətlərini tutuşduranda belə açır: şərqlilər əməkdaşlıq zamanı bir-biri ilə incə davranışına, narazılıqlarını dolayı yolla, taktla duydurmağa üstünlük verirlər. Tərəfdəsin işinə qarışmamaq vacib sayılır. Qərb siyasetçiləri isə bunun tam tərsinə davranışırlar. Cox asanlıqla tərəfdəsuşçular, çünki belə hesab edirlər ki, buna haqları var. Onlar ittihamlarını da çəkinmədən, "düzünəqulu" bildirirlər.

Beləliklə, bir tərəfdə biz çətin vəziyyətlər qarşısında münasibətlərdə qeyri-müəyyənlik yaradıb bundan istifadə edilməsini, yumşaq cizkili aktlarla davranışa fəndgirliyinin önə çəkilməsini görürük, o biri tərəfdə isə çətin vəziyyət mühitində sərt rejimdə işləmək, əlaqə qurmaq taktikasının şahidi olurq.

## ÇƏTİNLİK HAQQINDA TƏSƏVVÜRLƏRİN TƏKAMÜLÜ

İlk önce mədəniyyətlərdə yalnız təhlükə çətin vəziyyət sayıları və təhlükədən doğan qorxu çətinlikdən xəber verirdi. Beləliklə, çətinlik ekstremal hallar kimi qavranılırdı. Qəhrəmanlıq institutu, ığidliyi tərbiyə etmək üçün məşqlər, qorxunun öhdəsindən gəlmə treningləri, qorxağa rüsvay edən mühitin yaradılması - bunların hamısı "təhlükə", "ekstremallıq" terminlərində başa düşülən çətin vəziyyətlərə tuşlanmışdı.

Çətinliyin "təhlükə" və "qorxu" terminlərində anlaşılması əski mədəniyyətlərdə ona gətirib çıxarırdı ki, çətin vəziyyətlərin qaynağını adamlar dışarıda, o taydakı məkanda görürdülər. Hesab olunurdu ki, qorxulu olaylar o taydan başlayıb bu taya gəlir. Təhlükə və qorxulu şəylər insan öz mədəniyyətinin sərhədlərindən qırğı ayaq basanda onun qarşısına çıxırı.

Çətin vəziyyətlərə bu baxış atavizm kimi sonalar da qaldı. Sovet ideologiyasında bütün başlıca problemlərin səbəbi kimi imperialist dairələrinin məkrini göstərmək çətinliklə bağlı atavist duyğuları fəallaşdırmaq üçün idi.

Çətin, mürəkkəb vəziyyətlərin xarakterini anlamaq işində baş verən inkişaf mədəniyyətin də əsas təkamül göstəricisi oldu. Elə ki insanlar toplumun özündə çətin vəziyyətlərin növcə geniş diapazonunun varlığını təhlükəli, ekstremal vəziyyətlərin bu diapazonun yalnız uc nəqtələri olduqunu anladılar, mədəniyyətdə irəliyə doğru böyük bir addım atıldı. Sonraki çağlarda ədəbiyyat və fəlsəfənən əsas işlərindən biri də çətin, mürəkkəb vəziyyətlərə məşğul olmaq oldu. Bu zaman ədəbiyyat və fəlsəfə nəinki çətinlikləri, mürəkkəblikləri işıqlandırmağa başladı, onlar həm də insan ilişgiləri

tüçün çətinliklər "ixtira etdi", Evripidin, Sokratın, sufilərin, Nizaminin, Füzulinin yaradıcılıqlarını bu "ixtiralar" baxımından da incələmək olar.

## MÜRƏKKƏBLİYƏ İKİ YANAŞMA NÖVÜ

Demokratiya və eləcə də Qərb mədəniyyəti çətin vəziyyətlərin ortaya çıxmasına əngəl qoymamaq yolunu tutur. Beləcə, çətinliklər ortaya çıxır və bu zaman başlıca problemdə uğurla onların əhdəsindən gəlmək olur.

Totalitar rejimlərdə və eləcə də Şərq mədəniyyətində çətinlikləri beşiyində boğmaq fəlsəfəsi müdriklik düsturu verir. Önleyici metodlar demokratiyada ayrıca bir üsul olaraq qalır. Totalitarizmin isə bütün siyaseti total olaraq qabaqlayıcılıq üstündə qurulub.

Qərb mədəniyyəti çətinlikdərə açıq olduqu üçün də burada mürəkkəb vəziyyətlərdə necə səmərəli hərəkət etməklə bağlı çoxlu məsləhətlər sistemi, tövsiyələr, təlimatlar hazırlanır. Qərbin kitab bazarı, mass-mediyası ən müxtəlif növü çətin vəziyyətlərdə necə davranmaqı addım-addım göstərən əyrətilərlə, tövsiyələrlə doludur. Azərbaycana kəlib çıxan Deyl Karneginin kitabı bu tövsiyələr ümmanından bir zərrədir. İnstruktiv "Qabusnamə" Şərq məhsulu olsa da Şərq düşüncə və davranış mədəniyyəti üçün o, törədici örnəyə çevriləndi. Şərqli, eləcə də Azərbaycanlı çətin vəziyyətlərin əhdəsindən gəlmək məsələsində təlimat, addımlar taktikasının terminlərində öz işini planlaşdırma bilmir. Səbrli olmaq haqqında İslamdan və xalq hikmətindən gələn müdriklik düsturu kimi məsləhətlər isə instruktiv göstərişlər silsiləsini vermir, sadəcə, ümumi hikmət təsirini daşıyır.

Milli Məclisin qanunvericilik işində, dövlət aparatının qanunları, qərarları gerçəkləşdirmək işində Azərbaycan toplumunun Şərq cəmiyyəti kimi göstərilən xüsusiyyəti ciddi əngəllər yaradır. Sözsüz, bazar iqtisadiyyatı həmin xüsusiyyətlərin öz yerini Qərb modelinə verməsini getdikcə yeyinləşdirəcək. Ancaq, hər halda, inididən toplumun qanunlarla, təlimat mədəniyyəti ilə çalışma bacarığını formalasdırmaq üçün Milli Məclis də, icra aparatı da gərkli stimullaşdırıcı addımları atmaqdan qalmamalıdır.

## PLÜRALİZM NƏDİR? TOLERANTLIQ NƏDİR?

LALƏ CƏFƏRLİ

Plüralizm sözü axır on il ərzində cəmiyyətimizdə, ictimian həyatımızda tez-tez işlənən sözlərdəndir. Çox vaxt bu sözün əsl mənasına varmadan ondan istifadə edirik. Çox vaxt, onu yalnız istədiyimiz mənala səsləndiririk. Gəlin, ABŞ-m Kolumbiya Universitetinin professoru Covanni Sartorinin "plüralizm" və onun ayrılmaz hnssəsi bildiyin "tolerantlıq" anlayışını necə başa düşdüyünə bir nəzər salaq.

Tarixi nöqtəyi-nəzərdən, plüralizm ideyası Avropaya 16-ci və 17-ci əsrlərin dini münaqişələrin nəticəsində tolerantlığın tədrici qəbul edilməsi ilə yanaşı meydana gəldi. Tolerantlıq və plüralizm fərdi anlayışdırular, lakin onlar bir-birinə çox bağlıdır. Tolerantlıq plüralizmin bir şərtidir, yəni tolerant olmayan plüralizm yalançı, saxta plüralizmdir. Bunların arasında fərqli ondan ibaratdır ki, tolerantlıq dəyərlərə hörmət edir, plüralizm isə fərqli dəyərlərin mövcudluğunu təsdiq edir. Çünkü plüralizm fərqlərin və müxtəlif mövqelərin şəxsləri, siyasetləri və cəmiyyətləri zənginləşdirən dəyərlər kimi qiymətləndirir.

17-ci əsrə *qədər* adampar fərqli mövqelərin, dinlərin və s. mövcudluğun dövlətlərin dağılmasına səbəb olan qeyri-sabitliyə və münaqişələrə götərcəyinə inanırdılar. Yekdillik isə dövlətin zəruri şərti sayılırdı. Tədricən əks mövqə bərəqərər olmağa başladı, və əksinə, yekdilliya şübhə ilə yanaşmağa başladılar. Və elə bu yolla gedə-gedə biz bu günkü demokratiyaya çatdıq. Qədim imperiyalar, avtokratiyalar, despotizmlər, köhnə və yeni tiraniyalar - bütün bunlar bərrəngli dünyalardır, demokratiya isə çoxrənglidir. Plüralizmdən və plüralist cəmiyyət yaratmaq nəyyətindən danışanda, biz püralizmin ayrılmaz hissəsi olan tolerantlığı (özgə fikrə, mövqeyə dözümlük) da nəzərdə tuturuq.

Tolerantlıq qiyiyən laqeydlik demək deyil. Laqeyd olmaq maraq göstərməmək deməkdir, bu isə tolerantlığa aid oluna bilməz. Tolerantlıq relyativizm də demək deyil. Relyativist baxış bəsləyəndə, biz bütün mövqeləri qəbul etməyə üstünlük veririk. Tolerantlıq isə o deməkdir ki, bizim öz mövqelərimiz olduğu və biz bu mövqeyi düzgün hesab etdiyimiz halda, biz bununla belə digərlərinə səhv, yanlış mövqə tutmaq hüquutunu veririk.

Tolerantlıq həmişə gərginlik altında olur və heç vaxt tamamlanır. Çünkü, əgər bir kəs nəyəsə doğrudan da ciddi münasibət bəsləyirsə, o, həmin o "nəyisə" reallığa çevirmək üçün cəhd göstərəcək. Əks təqdirdə, onun münasibətini doğrudan da "can yandıran" adlandırmaq çətin olar. Lakin, digər tərəfdən, tolerant olan kəs bunu etmək üçün əlində olan bütün vasitələrdən istifadə etməyəcək.

Onda, tolerantlığın çərçivələri haradan keçir? Bunları demək çətindir. Lakin onu deyə bilərik ki, burada üç meyar mövcuddur. Birinci meyar ondan ibarətdir ki, biz nəyisə qəbuledilməz hesab ediriksə, biz həmişə bunun səbəbini göstərməliyik (doqmatizm yolverilməzdir). İkinci meyar *zərər prinsipi* üzərində əsaslanır: zərərli davranış dözləməz, yolverilməzdir. Üçüncü meyar isə *qarşılıqlıdır*: tolerant (dözümlü) olaraq, biz əvəzində özümüzə qarşı tolerant münasibət gözləyirik.

Konsensus məsaləsinə gəldikdə isə onu qeyd etmə lazımdır ki, konsensus heç də razılıq demək deyil: burada hər bir kəsin hansısa məsaləyə fəal şəkildə razılıq verəməsi tələb olunmur. Konsensusun əsas mənasi nəyinsə qəbul olunmasıdır - lakin qeyri-müəyyən və passiv formada. Bununla belə, konsensus müəyyən mənada birləşdirən şərīklik hissidir...

## PİS SÖZDƏN DƏRMAN...

NƏCƏF ADİLOĞLU

*Söz azadlığı məhdudiyətinin tərəfdarları da milli maraqların söz azadlığının dərəcəsinə müvafiqliyini özləri bildiyi kimi başa düşərək bəzən səmimi olurlar. Amerikalı tədqiqatçı Nikolas Consun icmalinin birinci hissəsini əks etdirən bu material onlar üçün xüsusilə maraqlı olacaq. Burada söhbət ABŞ Konstitusiyasına edilən Birinci düzəliş haqqında gedəcək. Bu düzəlişə görə "söz və mətbuat azadlığını məhdudlaşdırın hər hansı qanunların qəbul edilməsi Kongresə qadağan edilir".*

Maraqlıdır ki, "Birinci düzəlişin ABŞ-in hökumət və hüquq sistemlərində yeri" bölməsindən sonra müəllif "Birinci düzəlişin insan ürkəklərində yeri" bölməsini yerləşdirir. Və orada, xüsusilə, yazır:

İstənilən qanunun səmərəliliyi üçün o, başa düşülməli və insanların çoxunun ürəyində qəbul edilməlidir. Birinci düzəliş istisna təşkil etmir. Onun "qanun" olması hələ kifayət deyil. Dövlət xadimləri və sıraşı vətəndaşlar başa düşməlidirlər ki, onların razi olmadığı informasiya və ideya selinə icaza verilməsi nəyə görə lazımlı və məqsədə uyğundur. İformasiya və rəylər işdə onlarda nifrot oyada, onları xoşagelməz tərəfdən göstərə (onların səfəhliyi və rüşvətxorluğundan danışarkən) və onları özündən çıxara bilər.

Ayri-ayrı şəxslər (və ya şəxslər qrupu, və ya dövlət xadimləri) var ki, müəyyən ideyalar onları hiddətləndirir və onlar bu cür ideyaların verilməsini qanundan kənarda qoymağı təklif edirlər. Onlar bəzən çoxlu sayıda vətəndaşları inandıra bilirlər ki, onların ürəyincə olmayan ideyaların ifadə olunması ilə əlaqədar "nəsə etmək lazımdır". Lakin buna zidd olaraq, Amerika ittifaqı vətəndaş azadlıqlarının müdafiəsi üçün və Vətəndaşlar Amerika həyat tərzinin lehini kimi vətəndaş təşkilatları mövcuddur. Onlar Birinci düzəlişti müdafiə edir və praktiki olaraq həmişə amerikalıların çoxunu inandıra bilirlər ki, "söz azadlığı", əgər hətta bu söz dəhşətlidirsə senzuradan yaxşıdır. Onların sözləri ilə desək, "pis sözdən dərman - sözdən çoxdur, senzura deyil".

Birinci düzəlişin əhəmiyyətinin xeyrinə danışan dəlilləri beş əsas kateqoriyaya bölmək olar. Bu kateqoriyaların aid olduqları sahələr aşağıdakılardır: (1) özünüidarəni həyata keçirən əhalinin informasiyaya olan tələbatının ödənilməsində onun rolu, (2) "ideyalar bazarı" atmosferində həqiqətin axtarılması onun rolunun vacibliyi, (3) iri təpkilatların fəaliyyətinə göz qoyan və onların vəziyyətdən sui-istifadə etmə faktları haqqında məlumat verən kütləvi informasiya vasitələrinin "qarşısını alma" rolü ilə qarşılıqlı əlaqəsi, (4) onun "özünüreallaşdırma"ya, əsasını təşkil edən azadlıqlar və şəxsi azadlıqa təsiri, eləcə də (5) onun "qoruyucu qapaq" rolü, belə ki, bu, razi olmayanlara zor işlətmədən öz narazılığını sözə ifadə etmək imkanı verir. Sayılmış kateqoriyalardan hər birişa qısa pəqərhi aşağıda verilir.

Əhalinin özünüidarəsi

Nəzəriyyəyə, eləcə də təcrübəyə görə, "demokratiya" o deməkdir ki, ölkənin hər bir vətəndaşı "məsul hökumət adımıdır", o hər seydən əvvəl günün ən mühüm məsələləri barəsində məlumatlılığı, atılacaq addımlar haqqında rəylərin dürüst ifadə edilməsi və bildirilməsi və nəhayət, digərlərini onun ideyaları ilə razılaşmağa inandırmaq cəhdinə görə məsuliyyət daşıyır. Son nəticədə məlumatlandırma və inandırma prosesi atılacaq addımlar haqqında vahid qərarın qəbul edilməsinə gətirib çıxarır.

Özünüidarə imkanının bir mənə kəsb etməsi üçün vətəndaşların maksimal mümkün həcm informasiya və rəyə azad daxidolma və ictimai dialoqu zənginləşdirmək azadlığına malik olması mütləq vacibdir. Bu informasiya və rəy axınının məhdudlaşdırılması üçün hökumət tərəfindən edilən istənilən cəhdlər özünüidarə ideyasının özünə olduğunu zərbə demək olardı, nəsə "qeyri-amerikasayağı", qeyri-demokratik və konstitusiyaya zidd olardı.

İdeyalar bazarı

"Həqiqət" nədir? Şübhəsiz, bu sözün mənası onun işlədildiyi kontekstdən asılıdır. Dini həqiqət qədim yazınlara və ya dini liderin sözlərinə əsaslanı bilər. Elmi həqiqət yalnız eyni nəticələr almaqla başqa alımlar tərəfindən təkrar oluna bilən təcrübələr nəticəsində alına bilər. Siyasi həqiqət çoxluğun mövcud rəyindən daha çox mənə kəsb edə bilər. Lakin təyinatından asılı olmayaraq həqiqətin axtarılması şübhəsiz mövcud rəy və informasiyanın tam dairəsinə daxilolmanın maksimum genişpənməsi hesabına asanlaşacaq.

Bunu bəzən "ideyalar bazarı"na daxilolma adlandıırlar. Bütün mümkün informasiya, ideyalar, nəzəriyyələr və rəylər bazarın piştaxtalarına düzülür. Nəyə tələbat varsa, o da bazar şəraitində "həqiqi" sayılır.

Bu da söz azadlığının bir səbəbi və ya nəticəsini təşkil edir. İdarə formasından asılı olmayaraq hesab edilir ki, vətəndaşların azadlıq və həqiqətin axtarılmasına açıq daxilolma hüququna malik olduğu halda cəmiyyət bütün göstəricilər (ciçəklənmə, mədəniyyət, elm, incəsənət, siyaset) üzrə yalnız uda bilər.

Qarşısını almanın əhəmiyyəti

Söz və mətbuat azadlığını bəzən "hökumətin dördüncü budağı" adlandırırlar. Mətbuat, televiziya və radio jurnalistlərinin belə səciyyələnməsi məsələni hətta müzikər etmədan sadəcə olaraq onların hökumətdən ayrırlaraq "muxtarıyyət" təşkil etməsini nəzərdə tutur.

Birinci düzəlişin bu qiymətli tərəfi deyilənin məzmununun özünə deyiş, daha çox informasiyanın toplanması və yayılması prosesi və onun nəticələrinə aiddir.

"Qarşısını alma faktoru"na tələbat o fərziyyədən doğur ki, tək hökumət deyil, cəmiyyətin bütün institutları bir vaxt özündə qapanmaq, dəyişikliklərə müqavimət göstərməyə başlamaq, sərr verməyən, rüşvətxor olmaq, hansı iş üçün yaradılmışlarsa onunla məşğul olmaqdan daha çox özlərinin əbədiləşdirilməsində maraqlı olmağa qadirdir. Bu, istənilən təşkilatlara (kommersiya qurumu, universitetlər, kilsələr, xəstəxanalar, hərbçilər və ya polis hissələri) qarşı münasibətdə ədalətli ola bilər.

Bələ meyllərə yol verilməməsi və bu cür sui-istifadə hallarının "qarşısını alma"nın təmin edilməsinin bütün mümkün yoşlarından daha təsirlisi azad və müstəqil jurnalistikadır. Reportörər istədikləri yerə gələ, istənilən sualları verə, sənədlərin göstərilməsini tələb edə, şəkil çəkə, narazı olanları dinləyə və sui-istifadə hallarının ifşasına bir yenilikçi kimi yanaşa bilər. Bu, "reportaj-istintaq" və ya "tədqiqat jurnalistikası" adlanır.

Özünüreallaşdırma

Söz azadlığının müdafisi üçün daha bir əsas onun "azadlıq", "özünəhörmət", "özünüümüdafıə", "şəxsi yüksəlik və inkişaf", "təhsil" və "mədəniyyət" kimi məfhumlarla əlaqəsində əhəmiyyət kəsb edir. Bütün bu məfhumları bir termin - "özünüreallaşdırma" birləşdirir. Bu prosesdə individum öz şəxsi çapışmaları əsasında maksimal mümkün dərəcədə öz imkanlarını reallaşdırır. İnforsasiya, təhsil, mədəni tərbiyə almaq və özünü ağılla, yaradıcı və bədii ifadə etmək imkanı olmadan belə proses müümgüñ deyil. Sözsüz ki, azad fikir və sözün boğulması, mövzu və rəylərin qadağan olunması bu prosesin getməsinə mane olur.

#### Qoruyucu qapaq

Yüksək təzyiqə görə qazanın partlamasının qarşısını alaraq qoruyucu qapaq buxarı buraxır. Amerikada vətəndaş hüquqları uğrunda əsl mübariz d-r Martin Lüter King bir dəfə demişdir: "Bizə radio və televiziyyaya daxil olmağı qadağan edən zaman biz ən inandırıcı oçerklərimizdən bəzilərini nizamla yeriyən cərgələrin küt karandaşı ilə yazmalı olmuşuq". Xoşbəxtlikdən o, dəyişikliklər uğrunda aparılan mübarizənin "zor işlətməmək" strategiyasının tərəfdarı idi. Lakin onun "marş"la "oçerk"i müqayisə etməsi məsələnin məğzini dərk etməyə kömək edir. Digərləri, nisbətən bacarıqsız esseistlər eşidilmələri üçün atışma, qarətçilik və od vurmaq yolunu seçdilər.

Bəsliliklə, bu sonuncu dəyər də bilavasits deyilənin məzmunu ilə əlaqədar deyil. O daha çox özünüreallaşdırmanın qabaqcadan duyulmuş dəyəri ilə əlaqədardır. ABŞ-da belə bir əminlik mövcuddur ki, əgər insanlar öz narazılığını həm səslə, həm də kağız üzərində azad ifadə edə bilirsə, əgər onların öz həmvətənləri və dövlət xadimlərinin diqqətətini cəlb etmək imkanı varsa, əgər onlara elə gəlirsə ki, onları eşitdilər, onda onlar öz qəti etirazlarını ifadə etmək və islahatlar keçirmək vasitəsi olan zoraklığa əl atmağa az meylli olacaq.