

“Azərbaycan Dəmir Yolları” QSC-nin fəaliyyətinin qiymətləndirilməsi

Azər Mehtiyev,

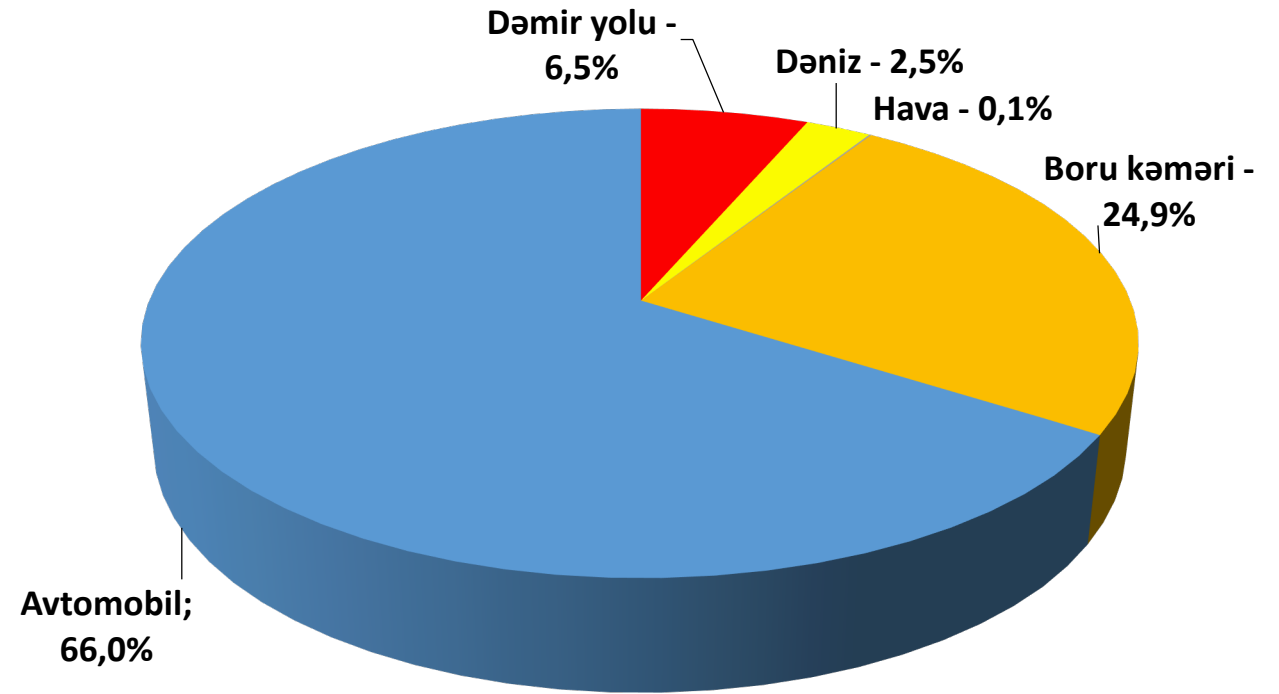
20 sentyabr 2020



Dəmir yolu nəqliyyatının ölkənin nəqliyyat sektorunda yeri və rolu

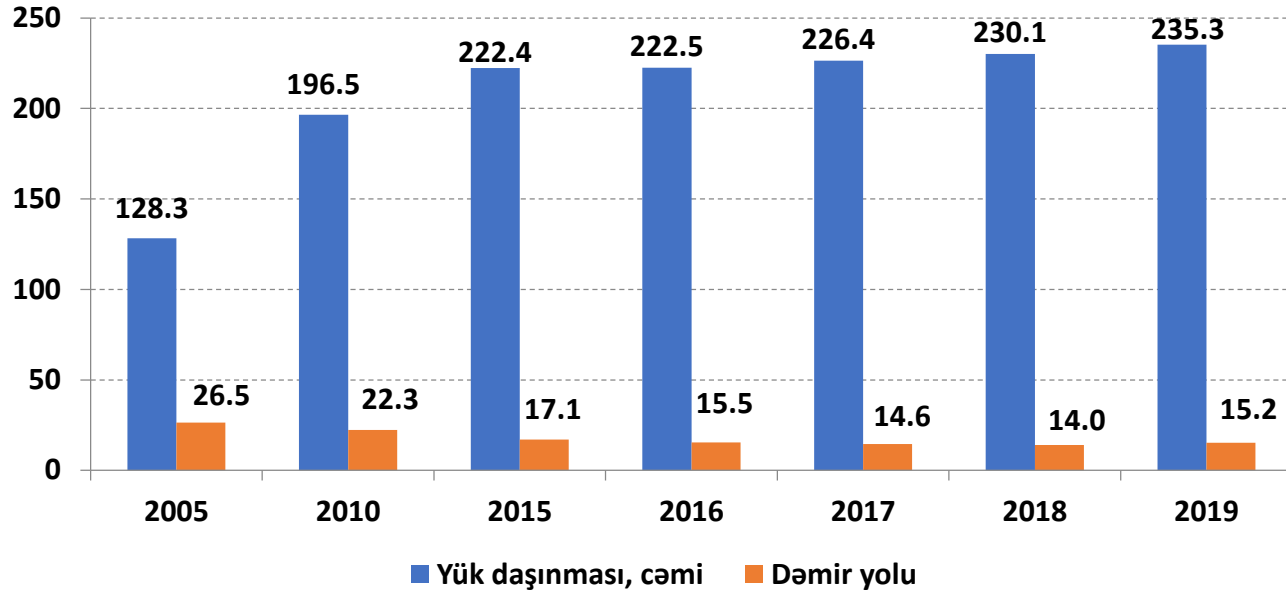
- 2019-cu ildə ölkədə yaradılan yeni dəyərin (ÜDM-in) və xalis mənfəətin 6.0%-i nəqliyyat və anbar təsərrüfatının payına düşüb.
- Bu sektorda ölkə iqtisadiyyatında muzzla çalışanların 8 faizi, əsas fondların 7.4%-i cəmlənib.

2019-cu ildə Azərbaycanın nəqliyyat sektorunda yük daşınmasının nəqliyyat növləri üzrə strukturu (1000 t yük ifadəsində), ümumi yekuna görə faizlə

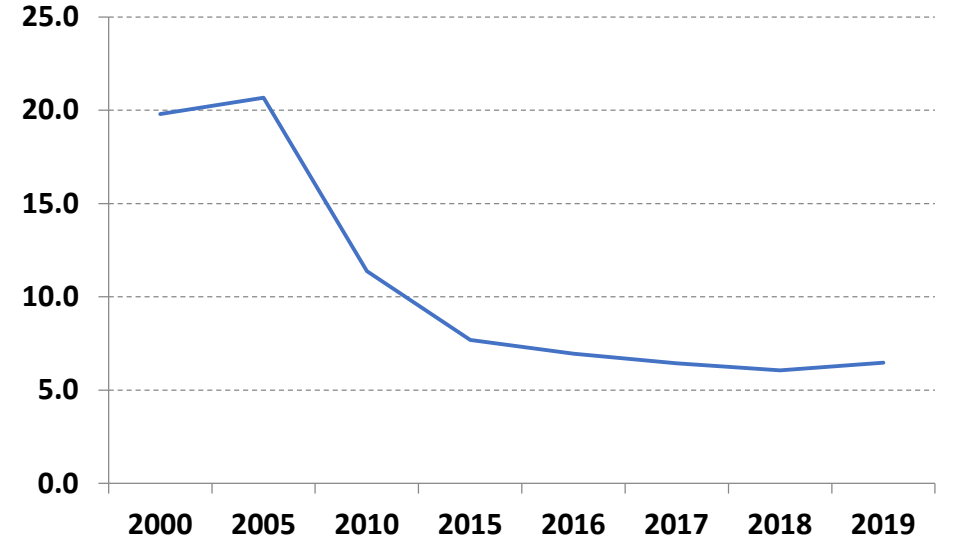


- Yük daşınmasında dəmir yoly nəqliyyatı 2019-cu ildə cəmi 6.5% payla 3-cü olub.

Nəqliyyat sektorunda və dəmir yolu nəqliyyatında yük daşınmasının dinamikası, mln. ton



Nəqliyyatda yük daşınmasında dəmir yolunun payı, yekuna görə faizlə



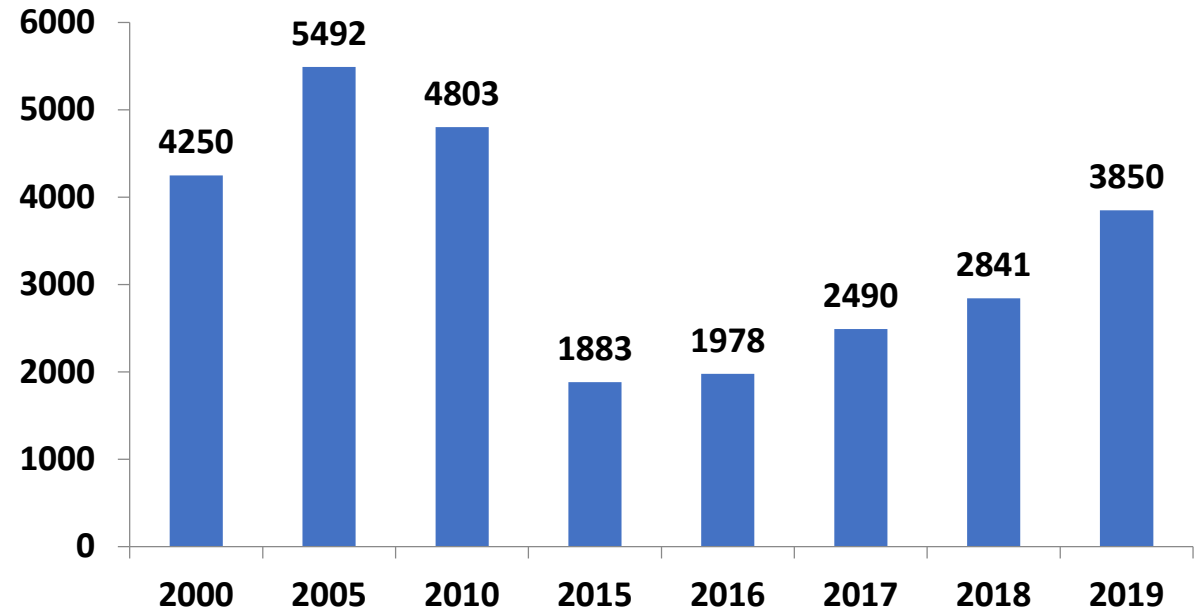
Sərnişin daşınması

- 2019-cu ildə ölkənin nəqliyyat sektorunda 2.06 milyard sərnişin daşınıb.

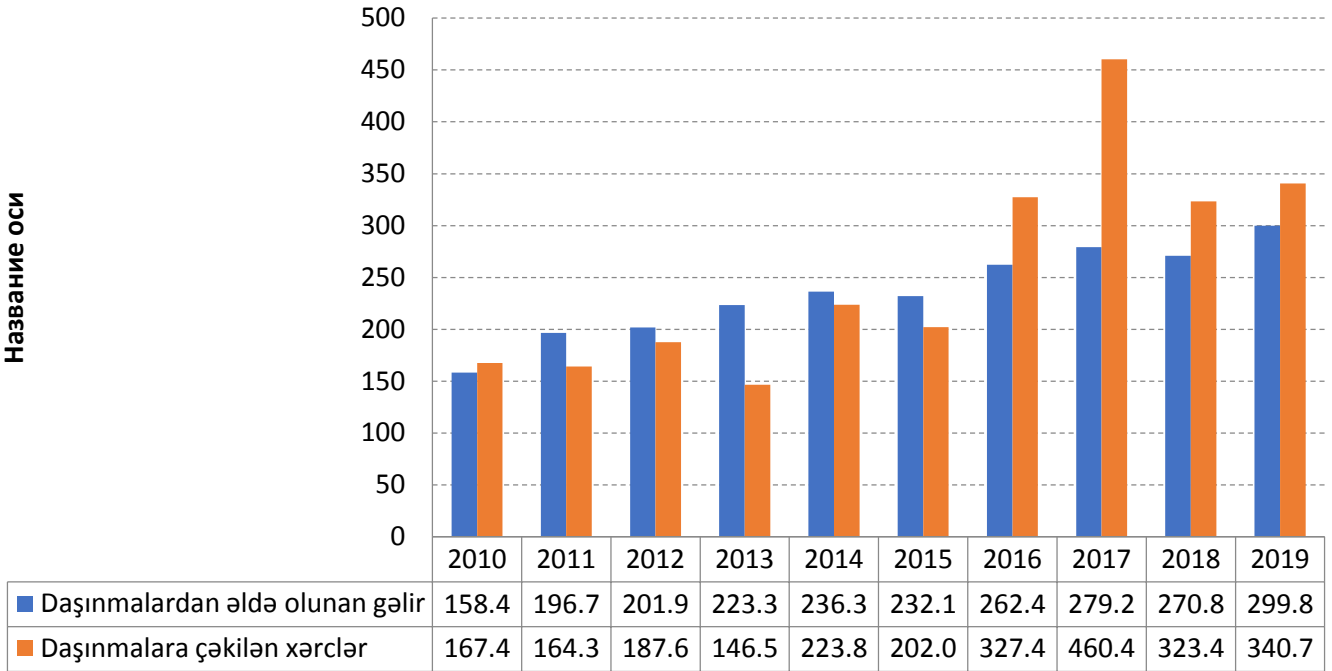
Bunun:

- 1.8 milyardı (88.2%-i) avtomobil,
 - 236.7 milyonu (11.5%-i) metro,
 - 3.85 milyonu (0.19%-i) isə dəmir yolunun payına düşüb.
- Ölkədə ümumi sərnişin daşınmasında dəmir yolu nəqliyyatının payı **0.2 faizdən azdır.**

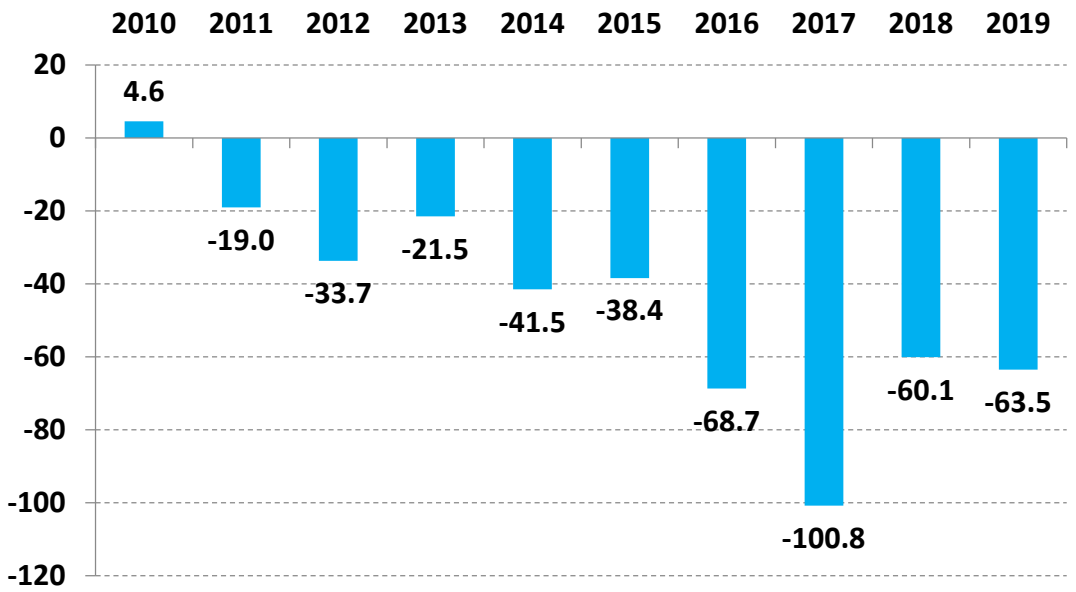
Dəmir yolu nəqliyyatı ilə sərnişin daşınmasının dinamikası, (1000 sərnişin)



Dəmir yolu nəqliyyatında yük və sərnişin daşınmaları üzrə gəlir və xərclərin dinamikası, cari qiymətlərdə, mln. manat



Dəmir yolunda sərnişin daşınması üzrə zərərin miqdarı, mln. manat



Dəmir yolu nəqliyyatında vaqonların və konteynerlərin sayının dinamikası, ədəd

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Yük vaqonlarının sayı	18062	17971	17885	17875	17860	18240	9879	9499	7623	7156
Sərnişin vaqonlarının sayı	719	719	669	669	669	669	214	213	211	218
Konteynerlərin sayı	3036	3025	3049	3085	3104	3094	1092	598	598	389

2010-2019-cu illər dövründə ölkənin dəmir yolu nəqliyyatında istifadə olunan:

- yük vaqonlarının sayı 2.5 dəfədən çox,
- sərnişin vaqonlarının sayı 3.3 dəfə,
- konteynerlərin sayı isə 7.8 dəfə azalıb.

ADY QSC-nin yaradılması və təbəçiliyi

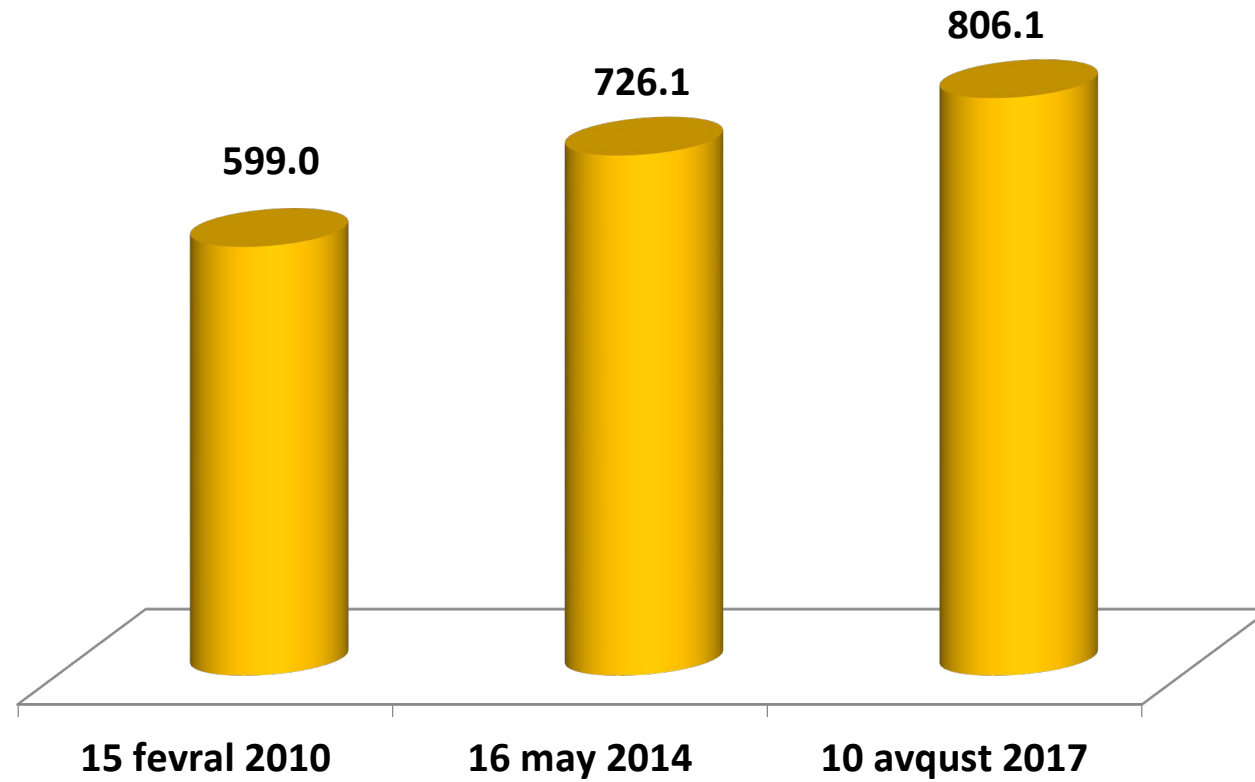
- Ölkənin dəmir yolu nəqliyyatı sektorunda hazırda yeganə “oyunçu” - “Azərbaycan Dəmir Yolu” QSC-dir.
- ADY QSC Prezidentin **20 iyul 2009-cu il tarixli (383 sayılı) Sərəncamı** əsasında Azərbaycan Dövlət Dəmir Yolunun yenidən təşkili yolu ilə yaradılıb;
- Cəmiyyətin bütün səhmləri dövlətə məxsusdur;
- Cəmiyyət ilkin olaraq Nəqliyyat Nazirliyinin tabeliyində yaradılıb, sonradan (*18 sentyabr 2015-ci il*) nazirliyin tabeliyindən çıxarıldı;
- Cəmiyyətin Nizamnaməsi Nazirlər Kabinetinin **2010-cu il 15 fevral tarixli 36 nömrəli qərarı** ilə təsdiq edilib;

“ADY” QSC-nin yaradılmasının 4 məqsədi

- ölkədə dəmir yolunun hərtərəfli inkişafını təmin etmək,
- iqtisadiyyatın və əhəlinin daşımalarına olan tələbatının daha dolğun ödənilməsini təmin etmək,
- bu sahədə idarəetmənin təkmilləşdirilməsini təmin etmək,
- görülən işlərin səmərəliliyinin daha da artırılmasını təmin etmək.

Nizamnamədə Cəmiyyətin ümumilikdə **53 fəaliyyət** istiqaməti göstərilib.

ADY QSC-nin nizamnamə kapitalı, mln. manat



Cəmiyyətin idarə edilməsi

- Cəmiyyətin **ali idarəetmə orqanı** onun **səhmdarlarının ümumi yığıncağı**dır.
- Ümumi yığıncağın müstəsna səlahiyyətlərinə aid edilmiş məsələlər Nazirlər Kabinetinə və Əmlak Məsələləri Dövlət Komitəsinə həvalə edilib.
- Cəmiyyətin **icra orqanı** kollegial şəkildə fəaliyyət göstərən **İdarə Heyətidir**.

İdarə Heyətinin tərkibi 7 nəfərdən ibarətdir:

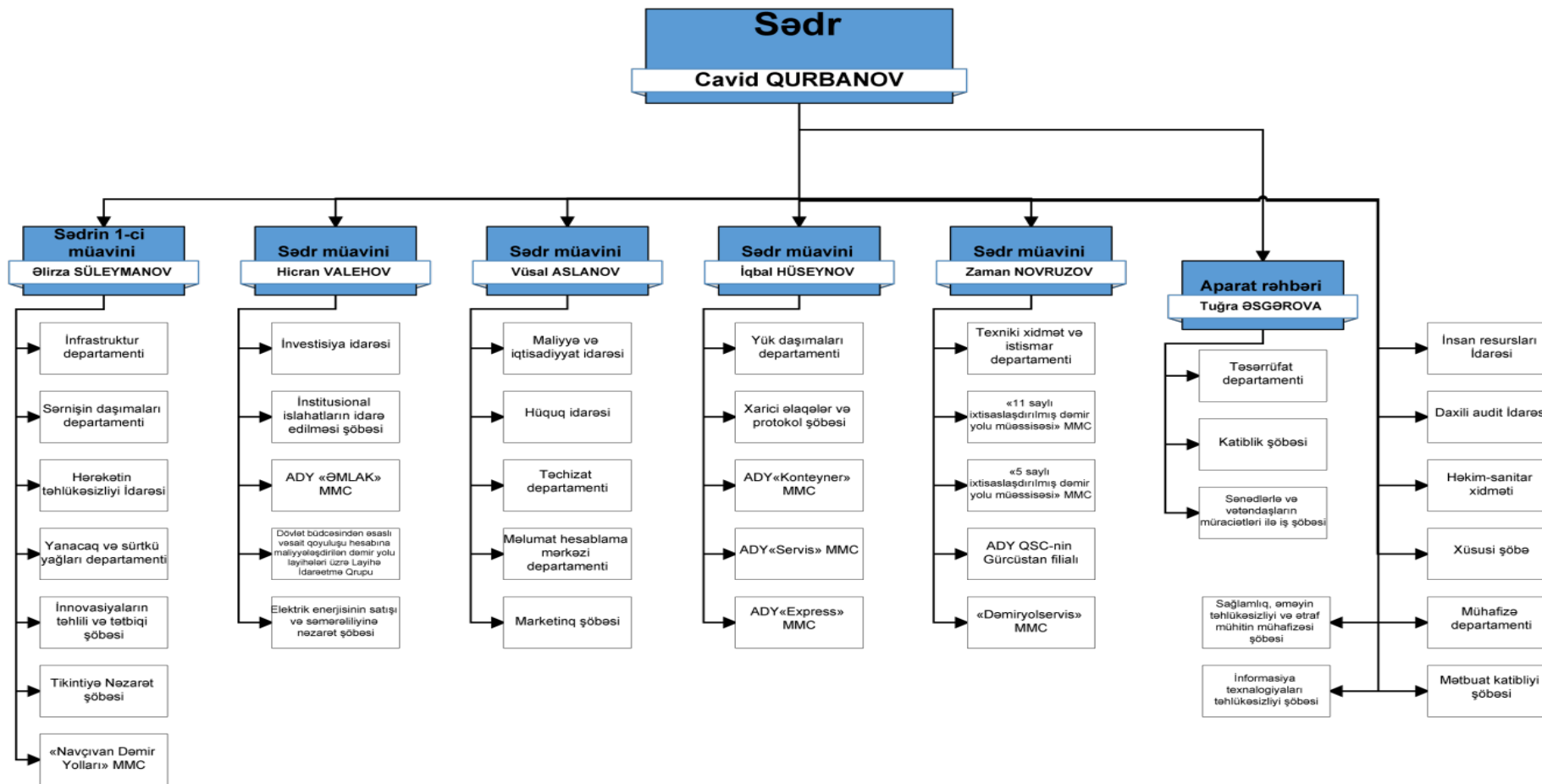
- Cəmiyyətin sədri,
- sədrin birinci müavini,
- digər dörd müavini,
- habelə “Naxçıvan Dəmir Yolları” MMC-nin direktoru.

İdarə Heyətinin işinə Cəmiyyətin sədri rəhbərlik edir.

- **Cəmiyyətin sədri, sədrinin birinci müavini və müavinləri Azərbaycan Respublikasının Prezidenti tərəfindən vəzifəyə təyin edilir və azad olunurlar.**

- Nizamnaməsində qurumun idarəetmə strukturları sırasında **Müşahidə Şurası** nəzərdə tutulmayıb.

Cəmiyyətin idarəetmə strukturu



Diqqət: İdarə Heyətinin orada təqdim edilən strukturuna və tərkibinə “Naxçıvan Dəmir Yolları” MMC-nin direktoru daxil edilməyib.

ADY QSC-nin strukturu

- Nazirlər Kabinetinin *17 mart 2016-cı il tarixli 133 sayılı qərarı* ilə ADY QSC-nin strukturu aşağıdakı kimi təsdiq olunub:

1. ADY QSC-nin Aparatı;

2. ADY QSC-nin törəmə cəmiyyətləri:

- 2.1. “Naxçıvan Dəmir Yolları” MMC,
- 2.2. Cəmiyyətin digər törəmə cəmiyyətləri;

3. ADY QSC-nin tabeliyində olan hüquqi şəxs statusuna malik olmayan təşkilatlar (idarələr);

4. ADY QSC-nin filial və nümayəndəlikləri.

ADY QSC-nin strukturu

“Naxçıvan Dəmir Yolları” MMC-dən başqa ADY QSC-nin saytında daha 2 törəmə cəmiyyət haqqında məlumat var:

- **“ADY Konteyner” MMC** - 2017-ci il avqustun 1-dən fəaliyyət göstərir. Dəmir yolu vasitəsilə yük daşımalarının keyfiyyətinin artırılması və təhlükəsizliyinin təmin edilməsi, konteyner daşımalarının mərkəzləşdirilmiş qaydada həyata keçirilməsi və səmərəli idarə olunması məqsədilə yaradılmışdır;
- **“ADY Ekspres” MMC** - Xəzər dənizi, Qara dəniz, Avropa, İran körfəzi, Mərkəzi Asiya və Uzaq Şərq regionlarının bütün sənayə sahələri üçün geniş həcmdə dəmir yolu daşımaları həyata keçirmək və logistika sahəsində əlverişli şəraitin, şəffaf mühitin yaradılmasına nail olmaq məqsədi ilə yaradılıb.

Cəmiyyətin 2017-ci il üzrə konsolidə edilmiş maliyyə hesabatında cəmiyyətin tərkibində aşağıdakı strukturların olması göstərilir:

Name of the Company/Branches	Nature of business	Group's equity interest
“Capital Construction” and “Technical Supervision” LLC	Construction management and supervision	100%
<u>“Nakhchivan Railways” LLC</u>	Freight and passenger transportation, construction works	100%
“Administrative Management” LLC	Administrative support	100%
“Railway Services” LLC	Construction works	100%
#11 Limited Liability Company	Construction works	100%
#5 Limited Liability Company	Construction works	100%
“Capital Repairs” LLC	Construction management and supervision	100%
“Absheron Volleyball Club” Ltd	Sport	100%
“Locomotive Volleyball Club” Ltd	Sport	100%
“Locomotive Women Volleyball Club” LLC	Sport	100%
“Azerrail Volleyball Club” LLC	Sport	100%
<u>“ADY Express” LLC</u>	Logistics services	100%
Georgia branch of ADY	Construction works	100%
<u>“ADY Container” LLC</u>	Management of container transportation	100%
“ADY Property” LLC	Management of real estates	100%
“AzRus Trans” CJSC	Freight transportation	51%
“Astara Grain Terminal” LLC	Logistics hub	50%

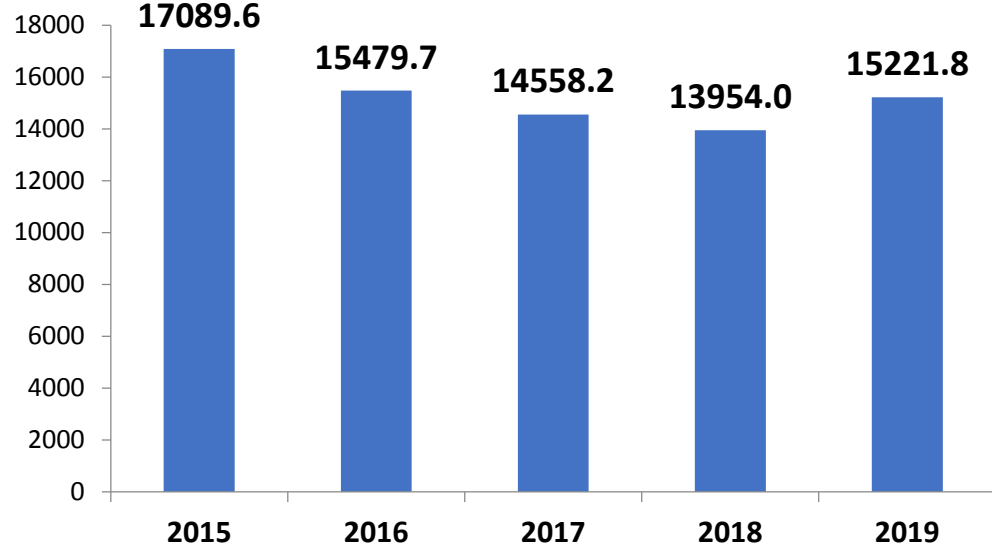
**Cəmiyyətin fəaliyyət göstəriciləri:
səmərəlilik, şəffaflıq və hesabatlılıq**

İnformasiyaya çıxış və məhdudiyyətlər

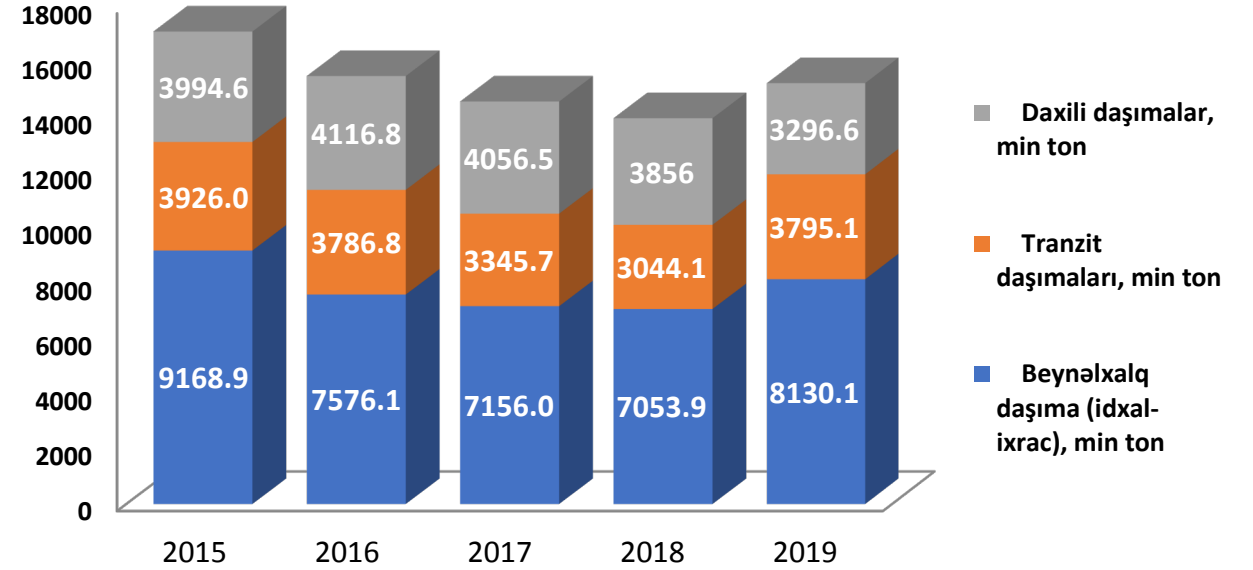
- Cəmiyyətin Nizamnaməsinin 5.4-cü maddəsi: “şəffaflığın təmin edilməsi üçün Cəmiyyət *illik maliyyə hesabatını hər il maliyyə ili bitdikdən sonra 4 aydan gec olmayan müddətdə auditor rəyi ilə birlikdə mətbu orqanda dərc etdirməyə və Cəmiyyətin internet sahifəsində yerləşdirməyə borcludur*”.
- Konsolidə edilmiş maliyyə hesabatları onun saytında yoxdur.
- Saytda ADY QSC-nin Həkim-Sanitar Xidməti üzrə konsolidə edilmiş hesabatlar yerləşdirilib.
- 2018-ci il üzrə konsolidə edilmiş maliyyə hesabatı «Azərbaycan Dəmiryolçuları» qəzetinin 2019-cu il oktyabr sayında qismən dərc edilub.
- Cəmiyyətin 2015-ci, 2016-cı və 2017-ci illər üzrə konsolidə edilmiş maliyyə hesabatları (ingilis dilində) Dünya Bankının saytında var.

Yük daşımlarının dinamikası və strukturu

Ümumi daşınmış yük, min ton



Dəmir yolu ilə daşınmış yük, min ton

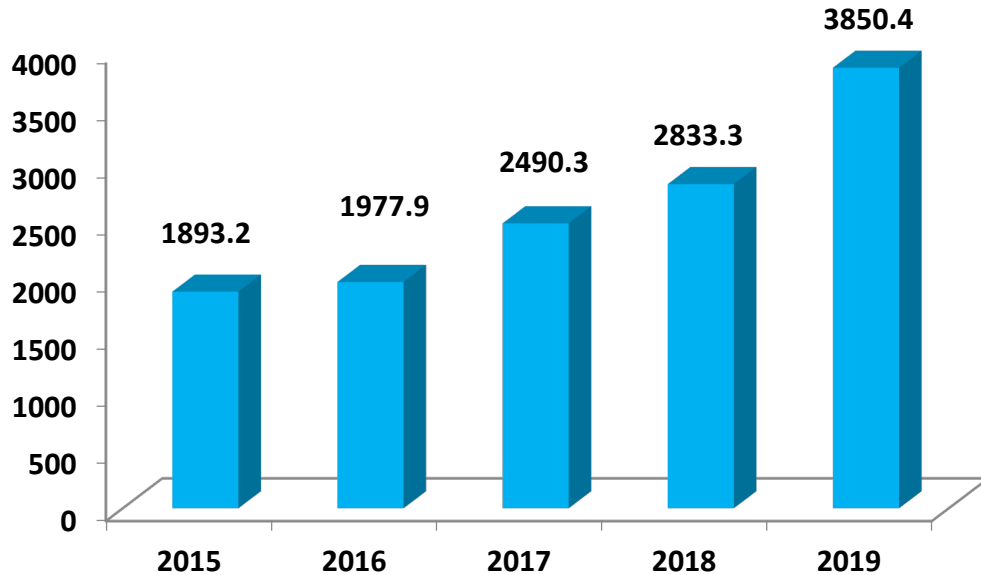


	2015	2016	2017	2018	2019
Ümumi yük daşınmasında tranzit daşımların payı, faizlə	23,0	24,5	23,0	21,8	24,9

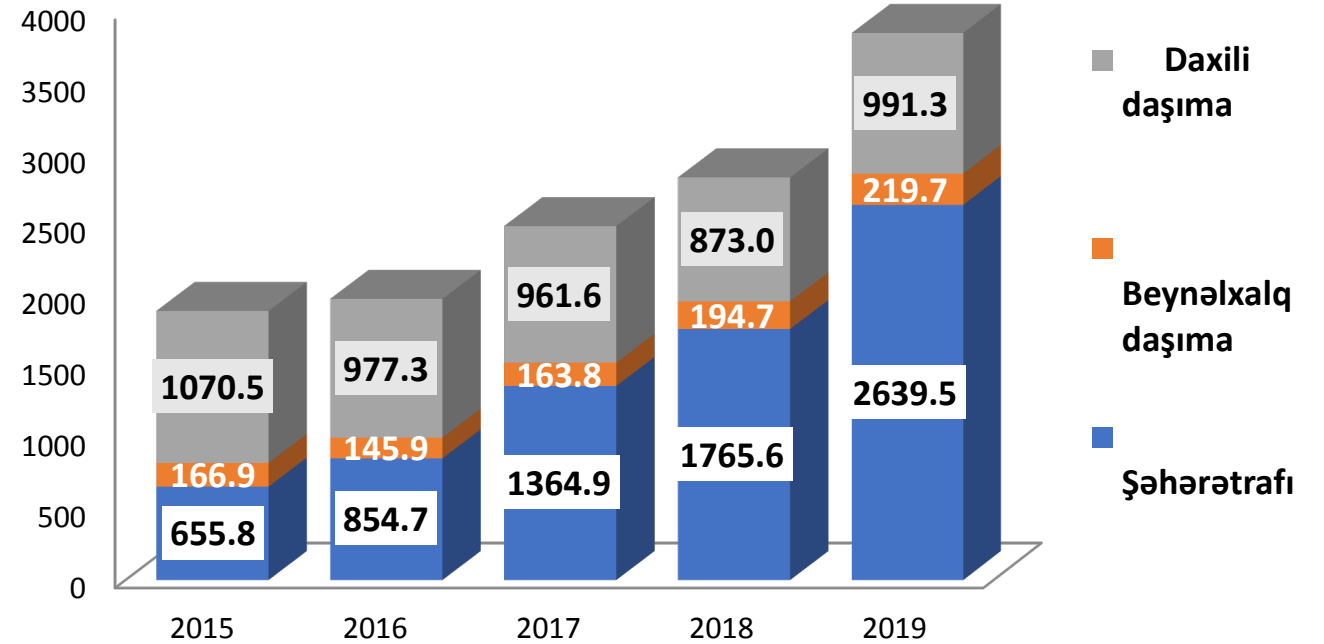
Müqayisə üçün: Gürcüstanda dəmir yolunda yük daşımlarının 70 faizə qədər tranzit daşımların payına düşür.

Sərnişin daşımalarının dinamikası və strukturu

Dəmir yolu ilə sərnişin daşınması, cəmi, min nəfər

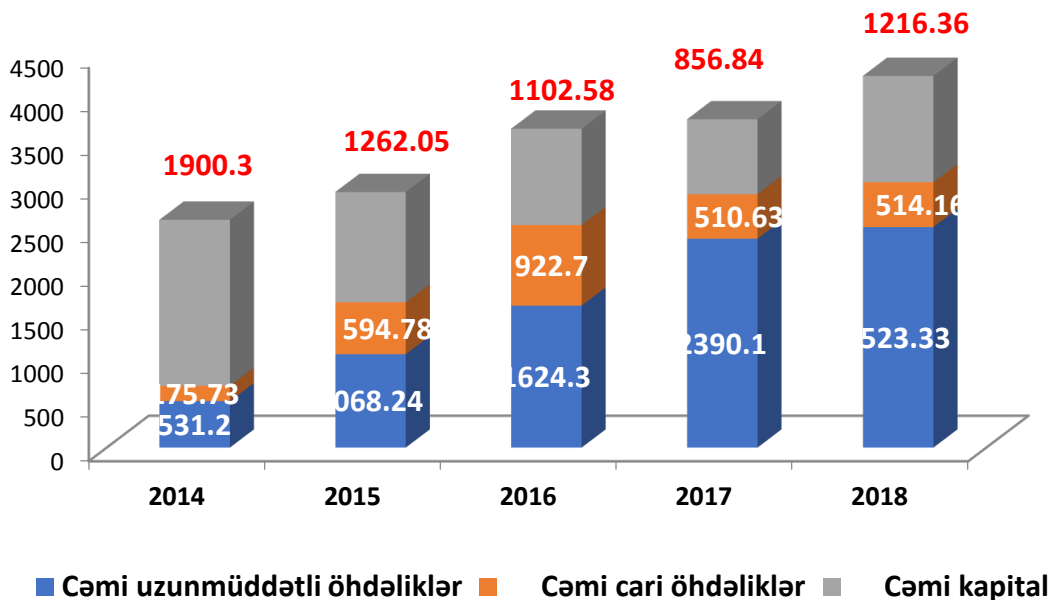
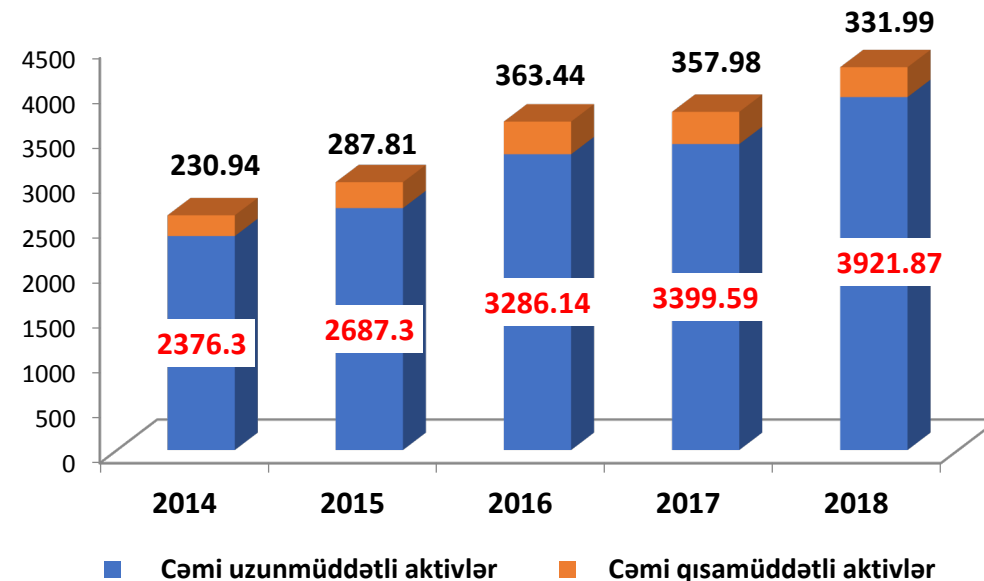


Dəmir yolu ilə sərnişin daşınması, min nəfər



Cəmiyyətin maliyyə balansı (mln. manat)

	2014	2015	2016	2017	2018
Cəmi uzunmüddətli aktivlər	2376,3	2687,3	3286,14	3399,59	3921,87
Cəmi qısamüddətli aktivlər	230,94	287,81	363,44	357,98	331,99
CƏMİ AKTİVLƏR	2607,3	2925,07	3649,58	3757,57	4253,86



	2014	2015	2016	2017	2018
Cəmi uzunmüddətli öhdəliklər	531,2	1068,24	1624,3	2390,1	2523,33
Cəmi cari öhdəliklər	175,73	594,78	922,7	510,63	514,16
CƏMİ ÖHDƏLİKLƏR	706,97	1663,02	2547,0	2900,73	3037,49
Cəmi kapital	1900,3	1262,05	1102,58	856,84	1216,36
CƏMİ ÖHDƏLİKLƏR VƏ KAPİTAL	2607,3	2925,07	3649,58	3757,57	4253,86

Cəmiyyətin maliyyə göstəriciləri: kapitalın dinamikası (mln. manat)

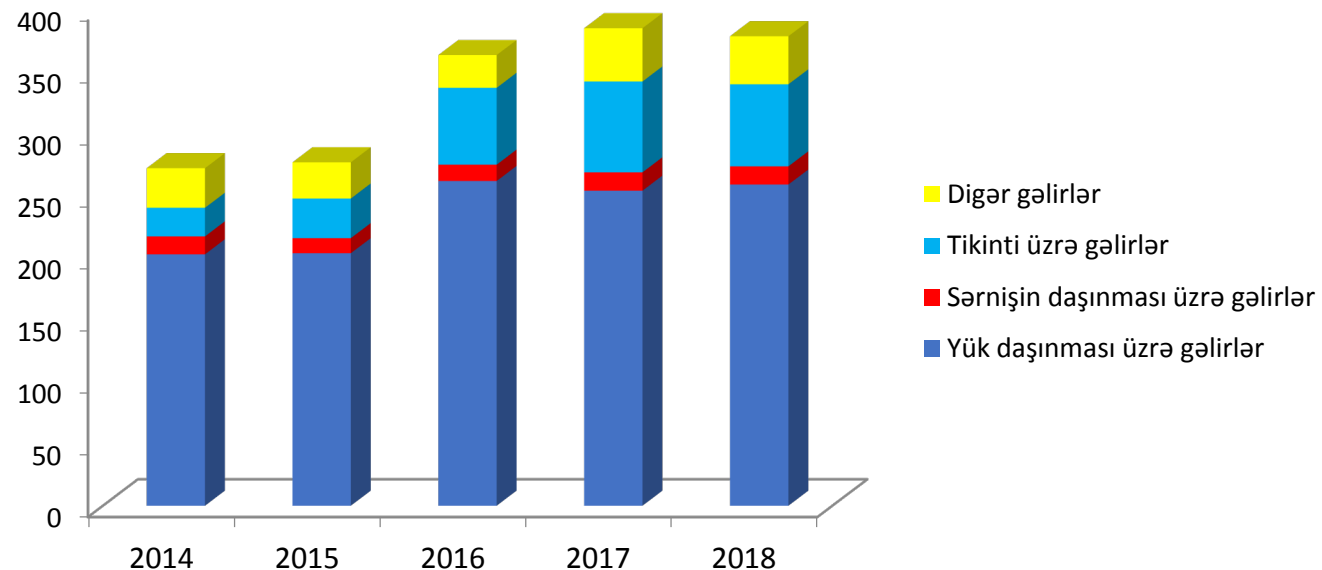
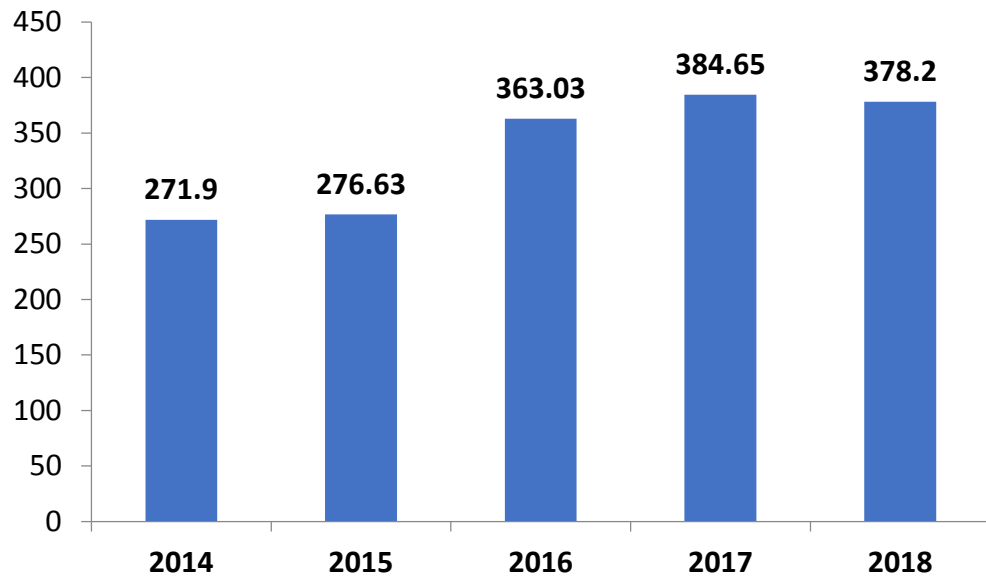
- 2014-2018-ci illər dövründə Cəmiyyətin öhdəlikləri 707 mln. manatdan 3037 mln. manata yüksəldiyi, yəni **4.3 dəfə artdığı** halda, kapitalı 1.9 mlrd. manatdan 1.2 mlrd. manata düşüb (**38.9% azalıb**).

	2014	2015	2016	2017	2018
Nizamnamə kapitalı	726,15	726,15	726,15	806,06	806,06
Dövlət investisiyaları	523,06	607,1	946,21	1174,51	1905,46
Yığılmış zərər/bölünməmiş mənfəət	651,1	-42,27	-539,57	-1103,38	-1475,81
Məcmu məzənnə fərqləri		-12,9	-14,87	-13,28	-12,86
Digər ehtiyatlar		-16,03	-16,03	-16,03	-16,03
Qrupun səhmdarlarına aid olan kapital	1900,3	1262,05	1101,89	847,88	1206,83
Qeyri-nəzarət payı			0,69	8,96	9,53
Cəmi kapital	1900,3	1262,05	1102,58	856,84	1216,36

Cəmiyyətin gəlirləri (mln. manat)

	2014	2015	2016	2017	2018
Yük daşınması üzrə gəlirlər	202,52	203,41	261,57	253,78	258,72
Sərnişin daşınması üzrə gəlirlər	14,45	12,13	13,16	14,79	14,66
Tikinti üzrə gəlirlər	23,05	31,93	61,91	73,18	66,11
Digər gəlirlər	31,88	29,16	26,38	42,91	38,71
Cəmi gəlirlər	271,9	276,63	363,03	384,65	378,2

Cəmi gəlirlərinin dinamikası, mln. manat



Cəmiyyətin xərcləri və zərəri (mln. manat)

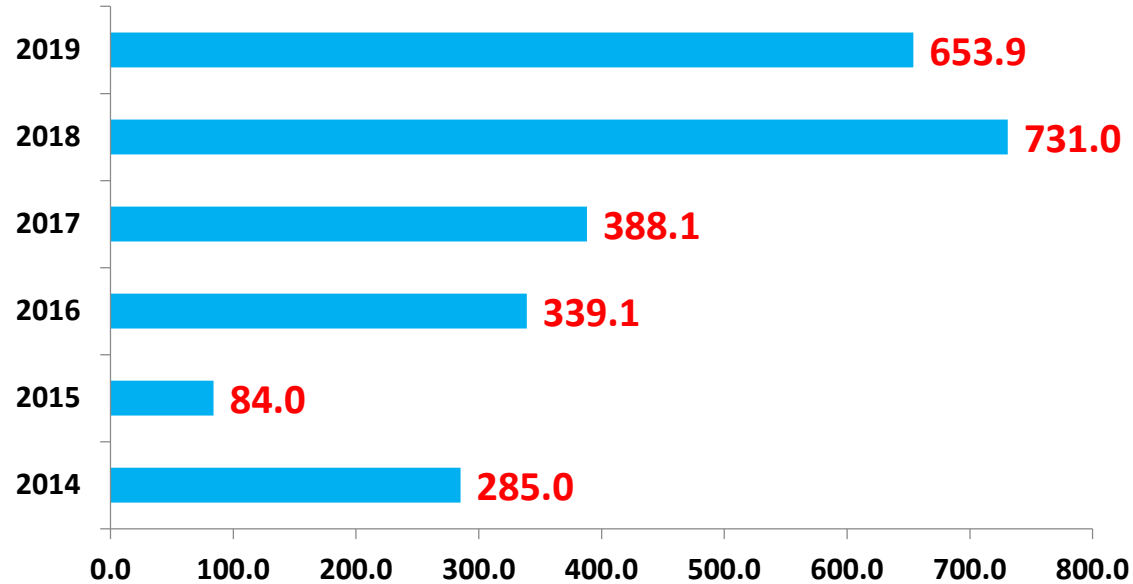
	2014	2015	2016	2017	2018
Köhnəlmə və amortizasiya	-107,1	-132,63	-157,6	-175,66	-191,05
Əmək ödənişləri və üstəlik xərclər	-79,75	-67,59	-68,91	-88,48	-97,78
Materiallar, təmir və texniki xidmətlər	-31,26	-29,21	-14,12	-10,3	-15,26
Elektrik enerjisi xərcləri	-18,55	-17,57	-13,22	-18,0	-20,21
Tikinti xərcləri	-16,31	-37,85	-63,09	-71,59	-65,17
Mənfəət vergisindən başqa digər vergilər	-19,94	-19,24	-21,99	-27,73	-35,12
Nəqliyyat xərcləri				-3,17	-22,41
Yanacaq xərcləri	-13,21	-7,6	-7,02	-7,0	-8,74
Yataq dəstlərinin yuyulması xərcləri	-1,62	-1,11	-0,79	-0,58	-0,67
İcarə xərcləri		-8,23	-2,81	-1,71	-2,6
Bank komissiyası		-5,16	-5,81	-2,25	-1,88
Digər əməliyyat xərcləri	-17,51	-11,95	-15,08	-21,13	-28,07
Cəmi əməliyyat xərcləri	-305,24	-338,13	-370,43	-427,6	-488,96
Digər gəlirlər/xərclər	-25,81	-802,82	-558,24	-510,28	-259,28
Mənfəət vergisindən əvvəl zərər	-58,97	-864,5	-565,64	-553,23	-370,04
Mənfəət vergisi üzrə xərc	10,1	171,13	68,95	-2,31	-1,59
İl üzrə zərər	-48,87	693,37	-496,69	-555,54	-371,63

ADY QSC-nin maliyyə fəaliyyətinin bəzi səmərəlilik göstəriciləri

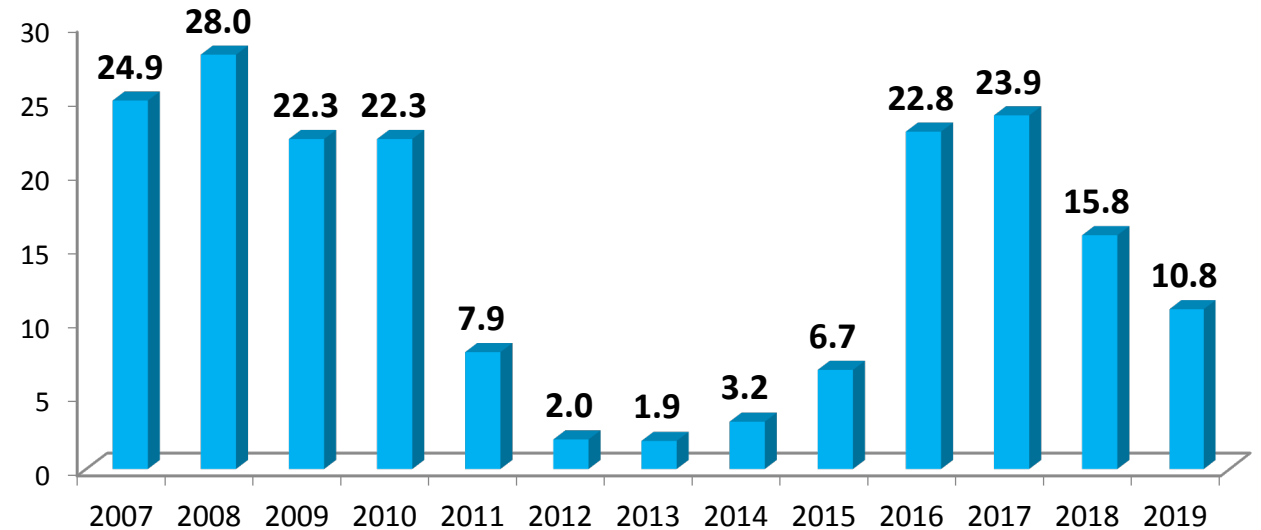
	2014	2015	2016	2017	2018
Müstəqillik əmsalı (kapital/aktivlər)	0,73	0,43	0,3	0,23	0,29
Borcun kapitala nisbəti əmsalı (aktivlər/səhmdar kapitalı)	0,37	1,32	2,31	3,42	2,52
Likvidlik əmsalı (cari aktivlər/cari öhdəliklər)	1,31	0,48	0,39	0,7	0,65
Əməliyyat xərclərinin əsas əməliyyat gəlirlərinə nisbəti əmsalı (CIR - Cost Income Ratio)	1,12	1,22	1,02	1,11	1,29
Borc əmsalı (borc kapitalı/aktivlər)	0,27	0,57	0,7	0,77	0,71

ADY QSC-nin dövlət büdcəsi ilə münasibətləri

ADY QSC-yə dövlət büdcəsindən ayrılan investisiyalar, mln. manat



ADY QSC-nin dövlət büdcəsinə illik vergi ödənişləri, mln. manat



Qeyd: 2014, 2017 və 2018-ci illərdə cəmiyyətin nizamnamə kapitalının artırılması üçün dövlət büdcəsindən, müvafiq olaraq, **127.2, 79.9 və 100.0 mln. manat** ayrılıb. Həmin məbləğlər buraya daxil edilib.

- 2014-2019-cu illər dövründə dövlət büdcəsindən şirkətə ayrılan vəsaitin miqdarı (2481.1 mln. manat) Cəmiyyətin dövlət büdcəsinə vergi ödənişlərinin cəmi məbləğindən (83.2 mln. manat) **təqribən 30 dəfə çox** olub

ADY QSC-nin xarici borclanmaları

Maliyyə nazirliyinin məlumatına əsasən ADY QSC-nin xarici borcu

- 2016-cı ilin sonuna 545.3 mln.,
- 2017-ci ilin sonuna 649.9 mln.,
- 2018-ci ilin sonuna isə 838.0 mln.

ABŞ dolları səviyyəsinə çatıb.

2019-cu ildə imzalanmış kredit müqavilələri aşağıdakı layihələr üzrə olmuşdur:

- Fransa İnkişaf Agentliyi ilə “Dəmir yolu sektorunun inkişafı” layihəsi üzrə 67,3 milyon avro (128,0 milyon manat);
- Fransa İnkişaf Agentliyi ilə “Sumqayıt-Yalama dəmir yolu xəttinin yenidən qurulması” layihəsi üzrə 93,2 milyon avro (178,0 milyon manat).

ADY QSC xarici borcların ödənilməsi üzrə risk qrupuna daxildir

17. BORROWINGS

The borrowings as at December 31, 2017 comprise:

Lender name	Effective interest rate	Initial disbursed amount in Original CCY in thousands	CCY type	Outstanding amount in AZN in thousands	Origination date per contract/ amendment	Final maturity date
BNP Paribas (Suisse) S.A. Loan 1	Libor+3.75%	180,000	USD	92,655	Sep-28-2015	Feb-28-2020
VTB Bank Austria Loan 1	5.75%	195,000	USD	70,888	Feb-13-2014	Feb-25-2019
Credit Suisse AG Loan 1	Euribor+1.15%	73,735	EUR	127,589	Jun-15-2015	Jan-31-2030
Loan 2	Euribor+3%	11,194	EUR	10,771	Jun-15-2015	Jun-30-2020
HSBC Bank plc Loan 1	Euribor+1%	243,445	EUR	467,931	Apr-14-2015	Jun-30-2025
Loan 1	Euribor+1%	72,982	EUR	116,304	Apr-14-2015	Jan-31-2027
Ceska Sporitelna S.A. Loan 1	Euribor+1.45%	64,039	EUR	117,757	Feb-25-2016	Feb-2-2022
Ceskoslovenska Obchodni S.A. Loan 1	Euribor+1.45%	82,000	EUR	166,631	Feb-26-2016	Aug-26-2022

Societe Generale						
Loan 1	Euribor+1%	99,698	EUR	204,505	Mar-30-2016	Oct-15-2031
“Kapital Bank” OJSC						
Loan 1	4.6%	136,579	USD	233,176	Jul-4-2017	Jul-4-2019
“International Bank of Azerbaijan” OJSC						
Loan 1	4%	49,500	USD	82,538	Jul-18-2017	Jul-18-2020
“Demir Bank” OJSC (currently under liquidation)						
Loan 1	14%	7,500	USD	2,550	Feb-24-2015	Dec-31-2017
“Bayburt Group Construction” Ltd.						
Loan 1	0%	15,455	EUR	3,259	May-17-2016	May-17-2026
“Agrar Credit” NBCO						
Loan 1	4.5%	9,495	AZN	7,859	Jan-26-2017	Jan-26-2019
The Government of the Republic of Azerbaijan						
Loan 1	Libor+Variable Spr	21,554	USD	36,643	Sep-18-2009	Dec-15-2030
Loan 2	0.2%	39,739	EUR	80,698	Nov-1-2015	Jul-31-2021
Loan 3	0%	10,000	EUR	20,307	Apr-7-2016	Apr-7-2020
Loan 4	1%	213,000	USD	362,280	Dec-15-2017	Jun-15-2032
Loan 5	1%	344,000	AZN	344,424	Dec-15-2017	Jun-15-2031
TOTAL				2,548,765		

İnkişaf perspektivləri

- Dəmir Yolu Sektorunun İnkişafı Proqramı
- KPMG ADY QSC-nin fəaliyyətinin səmərəliliyinin artırılması və idarə edilməsinin təkmilləşdirilməsini nəzərdə tutan 2017-2022-ci illər üzrə Biznes-plan hazırlayıb;
- “ADY” QSC-nin “2030 Korporativ Strategi-ya”sının hazırlanması məqsədi ilə 21 may 2020-ci il tarixində “McKinsey&Company” ilə müqavilə imzalanıb;
- ADY QSC-də Korporativ İdarəetmə standartlarının tətbiq edilməsi ilə bağlı zəruri tədbirlərin görülməkdə olduğu bildirilir

Tövsiyələr

Sektorun restrukturizasiyası və liberallaşdırılması istiqamətində:

- dəmir yolu sektorunda biznes xəttinin restrukturizasiyası və funksional restrukturizasiya istiqamətlərində işlərinin həyata keçirilməsi;
- sektorda yük və sərnişin daşımaları fəaliyyətlərinə özəl operatorların cəlb edilməsi;
- dəmir yolu sektorunda dövlət siyasətinin hazırlanması işi müvafiq nazirliyin səlahiyyətinə verilməlidir;
- ADY QSC bu sektorda olan dövlət şirkəti olaraq, dövlət siyasətini əlində rəhbər tutaraq, özünün inkişaf və rəqabətlik strategiyasını hazırlayıb icra etməlidir;
- Liberallaşma bu sektorda dövlət şirkəti ilə yanaşı özəl firmaların yaranmasına və inkişafını təmin etməlidir;
- ADY QSC malik olduğu təbii inhisar fəaliyyəti növləri üzrə xidmət göstərərək onun tərkibində olan operator qurumlara və gələcəkdə yaranacaq müstəqil daşıma şirkətlərinə bərabər şərtlərin təmin edilməsi üçün hazırlıqlara başlamalıdır;

Cəmiyyətin strukturunun optimallaşdırılması istiqamətində:

- ADY QSC-nin tabeliyində olan qeyri-profil müəssisə və təşkilatların onun tabeliyindən çıxarılaraq özəlləşdirilməsi prosesinin sürətləndirilməsi məqsədəuyğundur;
- ADY QSC-nin tərkibində olan tikinti, təmir və başqa infrastruktur xidmətləri göstərən bölmələrin ayrılması və onların özəlləşdirilməsi məqsədəuyğundur;
- oxşar xidmətlərlə məşğul olan rəqabətli özəl sektorun yaradılması stimullaşdırılmalıdır;
- Cəmiyyətin tikinti, təmir və digər xidmətlərdən outsorsinq formasında istifadəyə üstünlük verməsi müvafiq qurumların saxlanması xərclərinə qənaət edilməsi baxımından məqsədəuyğundur;

Şirkətin təsərrüfat-maliyyə fəaliyyətinin səmərəliliyinin artırılması istiqamətində:

- dəyər yaradılması zənciri üzrə dərin təhlillər aparmaqla şirkətin əsas “zərəryaratma” həlqələri aşkarlanmalı və onların gəlirlə işləməsinin təmin edilməsi üçün tədbirlər işlənilməlidir;
- sərnişin daşımalarında xərclərin strukturunun optimallaşdırılması, sərnişin daşımalarının zərərsizlik səviyyələri müəyyən edilməlidir;
- əməliyyat xərclərinin optimallaşdırılması üçün şirkətdaxili xərc normativləri işlənilməlidir;

Korporativ idarəetmənin tətbiqi və şəffaflıq və hesabatlılığın gücləndirilməsi istiqamətlərində:

- Cəmiyyətin hazırda fəaliyyətdə olan Nizamnaməsinə qurumun idarəetmə strukturları sırasına Müşahidə Şurası əlavə edilməlidir;
- Cəmiyyətin Müşahidə Şurasının formalaşdırılması prosesi sürətləndirilməlidir;
- Ölkənin qanunvericiliyində və Cəmiyyətin nizamnaməsində hesabatların açıqlanması və dərc edilməsi ilə bağlı mövcud tələblərin icrasına şirkət rəhbərlərinin və məsul hökumət qurumlarının məsuliyyəti artırılmalıdır;
- Bunun üçün qanunvericilikdə həmin tələblərə əməl etməyən şirkətlərə və onların rəhbərlərinə qarşı ciddi sanksiyalar nəzərdə tutulmalıdır.

Diqqətinizə görə təşəkkür edirəm!